



SALINAN

**PERATURAN REKTOR
UNIVERSITAS PADJADJARAN**

NOMOR 15 TAHUN 2026

TENTANG

**PANDUAN IMPLEMENTASI REMUNERASI DOSEN,
TENAGA KEPENDIDIKAN DAN PENGELOLA
UNIVERSITAS PADJADJARAN**

DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA
REKTOR UNIVERSITAS PADJADJARAN,

- Menimbang :
- a. bahwa Universitas Padjadjaran sebagai Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (PTNBH) terus menyempurnakan organisasi dan tata kelola dalam menjalankan institusi sebagai PTNBH;
 - b. bahwa sebagai PTNBH Universitas Padjadjaran memperoleh sumber pendanaan selain APBN dapat memperoleh sumber pendanaan yang berasal dari masyarakat yang merupakan penghasilan Universitas Padjadjaran yang dikelola secara otonom;
 - c. bahwa berdasarkan Pasal 26 huruf a dan huruf f Peraturan Pemerintah Nomor 51 Tahun 2015 tentang Statuta Universitas Padjadjaran, Rektor mempunyai wewenang untuk menyusun dan menetapkan kebijakan operasional akademik dan nonakademik, serta melaksanakan fungsi manajemen dan mengelola kekayaan Unpad secara optimal;
 - d. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud dalam huruf a, b, dan c perlu diterbitkan Peraturan Rektor Universitas Padjadjaran.
- Mengingat :
1. Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara (lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 47, Tambahan lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4286) sebagaimana telah dicabut sebagian dengan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 1 Tahun 2020 tentang Kebijakan Keuangan Negara Dan Stabilitas Sistem Keuangan Untuk Penanganan Pandemi Corona Virus Disease 2019 (COVID-19) Dan/Atau Dalam Rangka Menghadapi Ancaman Yang Membahayakan Perekonomian Nasional Dan/Atau Stabilitas Sistem Keuangan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2020 Nomor 87, tambahan lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6485);
 2. Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2004 tentang Perbendaharaan Negara (lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 5, tambahan lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4355) sebagaimana telah dicabut sebagian dengan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 1 Tahun 2020 tentang Kebijakan Keuangan Negara Dan Stabilitas Sistem Keuangan Untuk Penanganan Pandemi Corona Virus Disease 2019 (COVID-19) Dan/Atau Dalam Rangka Menghadapi Ancaman Yang Membahayakan Perekonomian Nasional Dan/Atau Stabilitas Sistem Keuangan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2020 Nomor 87, tambahan lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6485);

3. Undang-Undang Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2005 Nomor 157, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4586);
4. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 158, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5336);
5. Peraturan Pemerintah Nomor 37 Tahun 1957 tentang Pendirian Universitas Padjadjaran (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 1957 Nomor 91, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 1422);
6. Peraturan Pemerintah Nomor 37 Tahun 2009 tentang Dosen (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2009 Nomor 76);
7. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 16, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5500);
8. Peraturan Pemerintah Nomor 80 Tahun 2014 tentang Penetapan Universitas Padjadjaran Sebagai Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 301);
9. Peraturan Pemerintah Nomor 51 Tahun 2015 tentang Statuta Universitas Padjadjaran (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 169, Tambahan Lembaran Negara Nomor 5720);
10. Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2017 tentang Manajemen Pegawai Negeri Sipil (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2017 Nomor 63, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6037) sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Pemerintah Nomor 17 Tahun 2020 tentang Perubahan Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2017 tentang Manajemen Pegawai Negeri Sipil (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2020 Nomor 68, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6477);
11. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 17 Tahun 2013 tentang Jabatan Fungsional Dosen dan Angka Kreditnya (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2013 Nomor 466) sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 46 Tahun 2013 tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 17 Tahun 2013 tentang Jabatan Fungsional Dosen dan Angka Kreditnya (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2013 Nomor 151) sebagaimana telah dicabut sebagian dengan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 1 Tahun 2023 tentang Jabatan Fungsional (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2023 Nomor 54);
12. Peraturan Rektor Universitas Padjadjaran Nomor 26 Tahun 2024 tentang Organisasi dan Tata Kerja Pengelola Universitas Padjadjaran;
13. Peraturan Rektor Universitas Padjadjaran Nomor 49 Tahun 2025 Tentang Jabatan Fungsional Dan Jabatan Pelaksana Tenaga Kependidikan Di Lingkungan Universitas Padjadjaran.

MEMUTUSKAN:

Menetapkan : PERATURAN REKTOR UNIVERSITAS PADJADJARAN TENTANG PANDUAN IMPLEMENTASI REMUNERASI DOSEN, TENAGA KEPENDIDIKAN DAN PENGELOLA UNIVERSITAS PADJADJARAN

Pasal 1

Panduan Implementasi Remunerasi Dosen, Tenaga Kependidikan dan Pengelola di Lingkungan Universitas Padjadjaran merupakan acuan dalam penetapan besaran gaji, tunjangan dan Insentif Kinerja Dosen, Tenaga Kependidikan dan Pengelola di Lingkungan Universitas Padjadjaran.

Pasal 2

Panduan Implementasi Remunerasi Dosen, Tenaga Kependidikan dan Pengelola di Lingkungan Universitas Padjadjaran sebagaimana tercantum dalam Lampiran, yang merupakan bagian tidak terpisahkan dan satu kesatuan pengaturan dengan Peraturan Rektor ini.

Pasal 3

Hal-hal lain yang belum diatur dalam Peraturan Rektor ini, akan diatur dengan ketentuan lebih lanjut.

Pasal 4

Pada saat Peraturan Rektor ini mulai berlaku, maka Peraturan Rektor Universitas Padjadjaran Nomor 4 Tahun 2025 tentang Panduan Implementasi Remunerasi Dosen, Tenaga Kependidikan Dan Pengelola Universitas Padjadjaran, dicabut dan dinyatakan tidak berlaku.

Pasal 5

Peraturan Rektor ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan.

Agar setiap orang mengetahuinya, memerintahkan pengundangan Peraturan Rektor ini dengan menempatkannya dalam Lembaran Universitas.

Ditetapkan di Bandung
Pada tanggal 13 Februari 2026

REKTOR,

TTD

ARIEF SJAMSULAKSAN KARTASASMITA

Salinan sesuai dengan aslinya
Direktur Kelembagaan dan Tata Kelola
Universitas Padjadjaran



Ika Komalasari

LAMPIRAN PERATURAN REKTOR UNIVERSITAS PADJADJARAN

NOMOR : 15 TAHUN 2026

TANGGAL: 13 FEBRUARI 2026

TENTANG PANDUAN IMPLEMENTASI REMUNERASI DOSEN, TENAGA KEPENDIDIKAN DAN PENGELOLA UNIVERSITAS PADJADJARAN

BAB I

KETENTUAN UMUM

1. Universitas Padjadjaran, yang selanjutnya disebut Unpad, adalah instansi di lingkungan Pemerintah yang dibentuk untuk memberikan pelayanan pendidikan kepada masyarakat tanpa mengutamakan mencari keuntungan dan dalam melakukan kegiatannya didasarkan pada prinsip efisiensi dan produktivitas.
2. Remunerasi adalah imbalan kerja yang dapat berupa gaji, honorarium, tunjangan tetap, insentif, bonus atas prestasi, dan/atau pensiun. Remunerasi diberikan kepada Dosen, Tenaga Kependidikan dan Pengelola Unpad berdasarkan posisi, peran, tanggung jawab dan target kinerja yang dibebankan.
3. Struktur Remunerasi adalah pengaturan dan pengorganisasian sistem kompensasi yang mengintegrasikan pemberian imbalan kerja meliputi gaji, honorarium, tunjangan tetap, insentif, bonus atas prestasi, dan/atau pensiun. Sumber pendanaan remunerasi yaitu Rupiah Murni dan Dana Masyarakat.
4. Tridharma adalah kewajiban Perguruan Tinggi untuk menyelenggarakan Pendidikan, Penelitian, dan Pengabdian Kepada Masyarakat termasuk di dalamnya kegiatan kemahasiswaan baik terstruktur dalam kurikulum maupun di luar kurikulum.
5. Kinerja adalah prestasi kerja yang diukur melalui Indikator Kinerja. Indikator Kinerja merupakan ukuran tingkat hasil suatu kegiatan dan/atau prestasi atas pelaksanaan kegiatan.
6. Insentif Kinerja Unpad adalah bagian dari kompensasi berupa imbalan prestasi yang diberikan kepada Dosen atau Tenaga Kependidikan sebagai apresiasi atas kinerja yang melampaui capaian kinerja atas beban standar dengan tujuan untuk meningkatkan produktivitas dan kinerja Unpad.
7. Indikator Kinerja Individu merupakan parameter proses dan/atau hasil kerja (output) yang dapat diukur, diobservasi dan dicatat.
8. Kontrak Kinerja Individu Dosen adalah kontrak yang menyatakan sasaran kerja dan target capaian kinerja akademik seorang Dosen yang dapat diukur, diobservasi dan dicatat. Penetapan target kinerja akademik Dosen terkait dengan Indikator Kinerja utama (IKU) dan Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Universitas dan Fakultas.
9. Kontrak Kinerja Individu Tenaga Kependidikan adalah kontrak yang menyatakan sasaran kerja dan target capaian kinerja seorang Tenaga Kependidikan yang dapat diukur, diobservasi dan dicatat. Penetapan target kinerja Tenaga Kependidikan terkait dengan Indikator Kinerja utama (IKU) dan Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Universitas dan Fakultas.
10. Kontrak Kinerja Individu Dosen dengan Tugas Tambahan adalah kontrak yang menyatakan sasaran kerja dan target capaian kinerja sebagai pejabat pengelola struktural atau non struktural yang diturunkan dari Indikator Kinerja utama (IKU) dan Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Universitas dan Fakultas. Kontrak kinerja individu dengan tugas tambahan dilakukan per tahun dan ditandatangani oleh individu dengan atasannya setiap awal tahun.
11. Pegawai Unpad adalah Dosen Pegawai Negeri Sipil (PNS), Dosen tetap Non PNS, Tenaga Kependidikan PNS dan Tenaga Kependidikan tetap Non PNS yang ditugaskan di Unpad.
12. Dosen PNS adalah Dosen yang diangkat oleh pejabat yang berwenang berdasarkan peraturan kepegawaian yang bekerja di lingkungan Unpad dan menerima gaji sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku.

13. Dosen Tetap Non PNS adalah Dosen yang diangkat oleh Unpad yang hak dan kewajibannya setara dengan Dosen PNS.
14. Dosen Unpad dengan Tugas Tambahan adalah Dosen yang diberi tambahan tugas untuk memangku jabatan di lingkungan Unpad sebagai Pejabat Pengelola, Senat Akademik dan Jabatan Non Struktural lainnya yang ditetapkan oleh Unpad.
15. Tenaga Kependidikan adalah anggota masyarakat yang mengabdikan diri dan diangkat dengan tugas utama menunjang penyelenggaraan pendidikan tinggi di Unpad.
16. Tenaga Kependidikan PNS adalah Tenaga Kependidikan yang diangkat oleh pejabat yang berwenang berdasarkan peraturan kepegawaian, yang bekerja di lingkungan Unpad, dan menerima gaji sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku.
17. Tenaga Kependidikan Tetap Non PNS adalah Tenaga Kependidikan yang diangkat oleh Unpad yang hak dan kewajibannya setara dengan Tenaga Kependidikan PNS.
18. Jabatan Fungsional adalah sekelompok jabatan yang berisi fungsi dan tugas berkaitan dengan pelayanan fungsional yang berdasarkan pada keahlian dan keterampilan tertentu.
19. Jabatan Pelaksana adalah sekelompok jabatan yang berisi fungsi dan tugas pelaksanaan kegiatan pelayanan publik serta administrasi pemerintahan dan pembangunan.
20. Kelas Jabatan adalah pengelompokan tingkat jabatan berdasarkan nilai suatu jabatan.
21. Pengelola adalah Dosen atau Tenaga Kependidikan Unpad yang memiliki fungsi eksekutif dan mendapat tugas untuk bertanggung jawab terhadap kinerja operasional Unpad.

BAB II

STRUKTUR REMUNERASI UNIVERSITAS PADJADJARAN

Unpad sebagai Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (PTNBH) berdasarkan Peraturan Pemerintah (PP) Nomor 80 Tahun 2014 terus berupaya menyempurnakan struktur remunerasi dan kebijakan pembayarannya dengan memperhatikan kemampuan pendapatan Universitas, baik yang bersumber dari Pemerintah untuk pembayaran komponen gaji dan tunjangan, maupun yang bersumber dari Dana Masyarakat untuk pembayaran komponen Insentif. Besaran nilai remunerasi yang dibayarkan kepada Pengelola, Dosen dan Tenaga Kependidikan didasarkan atas posisi, peran, tanggung jawab dan target kinerja yang dibebankan.

Sebagai konsekuensi Unpad sebagai PTNBH, maka Unpad memiliki organ yang terdiri atas Majelis Wali Amanat (MWA), Rektor dan Senat Akademik (SA) sebagaimana ditetapkan oleh Pasal 17 ayat (1) PP No. 15 Tahun 2015 tentang Statuta Unpad. Secara khusus pedoman ini mengatur mengenai Implementasi Remunerasi bagi Dosen, Tenaga Kependidikan dan Pengelola, sedangkan bagi MWA dan SA diatur dalam Peraturan Rektor secara terpisah.

Berikut penjelasan mengenai Remunerasi atas target kinerja yang dibebankan pada setiap individu Dosen, Tenaga Kependidikan dan Pengelola dengan sumber pendanaan PTNBH, baik yang bersumber dari Rupiah Murni (RM/APBN) maupun Dana Masyarakat.

2.1 STRUKTUR REMUNERASI DOSEN

Dalam menyusun struktur remunerasi Dosen Unpad mengacu pada Peraturan Pemerintah Nomor 37 Tahun 2009 tentang Dosen, Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 1 Tahun 2023 tentang Fungsional dan Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 12/E/KP/2021 tentang Pedoman Operasional Beban Kerja Dosen yang diselaraskan dengan ketercapaian Visi, Misi, Rencana Induk Pengembangan (Renip), Rencana Strategis (Renstra) dan Indikator Kinerja Unpad.

Berdasarkan landasan peraturan perundang-undangan di atas, maka implementasi remunerasi Dosen wajib mengintegrasikan pengaturan pelaksanaan beban kerja dengan kompensasi yang terintegrasi dalam Sistem Remunerasi Unpad yang bersumber baik dari Rupiah Murni maupun Dana Masyarakat. Sebagai panduan pelaksanaan dan penilaian beban kerja Dosen, maka ditetapkan Struktur Remunerasi Dosen sebagaimana ditampilkan dalam bagan 2.1. di bawah ini.

Bagan 2.1
Struktur Remunerasi Dosen



Penjelasan bagan 2.1

- Pendapatan Tetap terdiri atas Gaji pokok, Tunjangan Fungsional Dosen (Rupiah Murni atau Dana Masyarakat), Tunjangan Sertifikasi Dosen serta Tunjangan Kehormatan Guru Besar (Rupiah Murni).
- Pendapatan Variabel terdiri atas Gaji PTNSH dan Insentif kerja variabel (Dana Masyarakat)

Beban kerja Dosen mencakup kegiatan pokok yaitu merencanakan pembelajaran, melaksanakan proses pembelajaran, melakukan evaluasi pembelajaran, membimbing dan melatih, melakukan penelitian, melakukan tugas tambahan, serta melakukan pengabdian kepada masyarakat. Beban kerja tersebut sekurang-kurangnya sepadan dengan 12 (dua belas) satuan kredit semester. Ketentuan lebih lanjut mengenai beban kerja Dosen yang menjadi dasar remunerasi di Unpad sebagaimana diuraikan di bawah ini:

- Setiap Dosen memperoleh pendapatan tetap atas kinerjanya berupa gaji dan tunjangan fungsional yang berasal dari Rupiah Murni (APBN), sesuai posisi dan jabatan akademiknya. Pembayaran pendapatan tetap tersebut didasarkan pada beban kerja standar (Beban Kerja Dosen/BKD) sebesar minimal 12 SKS yang tertuang dalam Kontrak Kinerja Individu (KKI), di mana seorang Dosen wajib menunaikan tugas utamanya setara dengan pelaksanaan kerja minimal 37,5 jam/minggu. Hal ini berdasarkan Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 12/E/KP/2021 tentang Pedoman Operasional Beban Kerja Dosen.

- b. Pendapatan variabel berupa Gaji PTNBH dan insentif kinerja tetap Dosen yang dibayarkan sebagai uang muka semester berjalan apabila Dosen memenuhi tugas 12 SKS Beban Kerja Dosen wajib ditambah dengan Beban Kerja Dosen Unpad (BKDU) yang telah ditugaskan oleh Kepala Departemen yang berupa *output* Tridarma dan penunjang. Adapun besaran pendapatan insentif kinerja tetap adalah 40% dari tarif sesuai dengan posisi dan jabatan akademik. Pengaturan lebih lanjut terkait dengan Beban Kerja Dosen Unpad (BKDU) akan diatur dalam Keputusan Rektor secara terpisah. Bagi Dosen dengan tugas tambahan struktural, beban kerja wajib 12 SKS memperhitungkan beban SKS tugas dan jabatannya sebagaimana diatur dalam Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 12/E/KP/2021 tentang Pedoman Operasional Beban Kerja Dosen.
- c. Seluruh beban kinerja yang diberikan kepada Fakultas wajib untuk didistribusikan ke setiap departemen dan setiap Dosen.
- d. Insentif kinerja variabel diberikan kepada Dosen yang memiliki output dan dampak atas ketercapaian Indikator Kinerja Utama (IKU)/Indikator Kinerja Kunci (IKK) terutama bidang pembelajaran di luar program studi, Internasionalisasi dan Riset.
- e. Ketercapaian target kinerja individu mencerminkan tingkat dedikasi dalam pelaksanaan tugas, output kerja yang dihasilkan, dan kontribusinya terhadap ketercapaian kinerja institusi.
- f. Bagi Dosen yang diberikan tugas tambahan sebagai pengelola, capaian kinerja maksimum sebagai Dosen diatur dalam Keputusan Rektor tersendiri.
- g. Pada akhir semester, Dosen wajib mencapai kinerja yang telah ditentukan dalam BKD dan BKDU yang dievaluasi oleh Tim Evaluasi Beban Kerja Dosen dengan melibatkan Unit Penjamin Mutu di Fakultas. Jika kewajiban tersebut tidak dipenuhi maka tunjangan Sertifikasi Dosen dapat tidak direalisasikan.
- h. Bagi Dosen yang realisasi kinerja kurang dari 12 SKS (BKD) dan tidak memenuhi Beban Satuan Kredit Semester yang ditugaskan akan dievaluasi dalam penyusunan kontrak berikutnya.

2.2 STRUKTUR REMUNERASI TENAGA KEPENDIDIKAN

Dalam menyusun struktur remunerasi Tenaga Kependidikan Unpad mengacu pada Peraturan Pemerintah Nomor 11 tahun 2017 tentang Manajemen Pegawai Negeri Sipil yang telah menetapkan berbagai perubahan khususnya terkait dengan Kebijakan Aparatur Sipil Negara (ASN). Secara bertahap ASN mulai diarahkan pada tugas yang lebih profesional untuk memegang jabatan fungsional. Unpad sebagai PTNBH melakukan penyesuaian pengelolaan Tenaga Kependidikan melalui 2 (dua) skema, yaitu mekanisme Jabatan Fungsional dan Jabatan Pelaksana sebagaimana diatur dalam Peraturan Rektor Universitas Padjadjaran Nomor 25 Tahun 2021 tentang Nomenklatur Jabatan Fungsional dan Jabatan Pelaksana di Lingkungan Unpad. Sebagai panduan pelaksanaan dan penilaian beban kerja Tenaga Kependidikan, maka ditetapkan struktur Remunerasi Tenaga Kependidikan dijelaskan melalui 2 (dua) skema sebagaimana ditampilkan dalam bagan 2.2 dan bagan 2.3.

Bagan 2.2
Struktur Remunerasi Tenaga Kependidikan Dengan Jabatan Fungsional



Bagan 2.3
Struktur Remunerasi Tenaga Kependidikan Dengan Jabatan Pelaksana



- Tenaga Kependidikan (Tendik) baik PNS maupun Non PNS dalam hal ini Tenaga Kependidikan dengan Jabatan Fungsional dan/atau Jabatan Pelaksana memiliki hak untuk mendapatkan gaji tetap dengan kewajiban bekerja setara 37,5 jam/minggu.
- Tenaga Kependidikan yang memiliki Jabatan Fungsional wajib melaksanakan aktivitas sesuai dengan target minimal Angka Kredit jabatan fungsional masing-masing sebagaimana telah ditetapkan dalam peraturan pelaporan angka kredit. Tidak tercapainya pelaporan angka kredit yang ditetapkan mengakibatkan Tunjangan Fungsional baik yang bersumber Dana Masyarakat atau bersumber dari APBN/RM dihentikan sementara dan tidak adanya kesempatan untuk mendapatkan Gaji PTNBH serta Insentif Kinerja.
- Tenaga Kependidikan yang memiliki Jabatan Pelaksana wajib memenuhi skor Sasaran Kinerja Pegawai (SKP) minimal 80 sesuai dengan jenjang dan kelas jabatannya untuk dapat memperoleh Gaji PTNBH. Jika skor pelaporan SKP tidak mencapai 80 maka tidak dapat diberikan Gaji PTNBH.
- Jika skor pelaporan SKP lebih besar dari 80, Tendik berhak mendapatkan insentif kinerja yang besarnya memperhitungkan skor SKP. Capaian kinerja maksimum 120% (seratus dua puluh persen).
- Insentif tambahan dapat diberikan kepada Tendik yang memiliki kinerja ekstra berupa kinerja yang mendukung sasaran strategis universitas, transformasi digital dan terkait pekerjaan yang memiliki risiko tinggi.
- Besaran insentif tambahan ditetapkan dalam Surat Keputusan Rektor secara terpisah.
- Untuk mengukur capaian kerja, Tendik wajib menyusun Kontrak Kinerja individu (KKI) dan Laporan Kinerja Individu (LKI) yang dievaluasi oleh Tim Evaluasi Beban Kerja Tenaga Kependidikan.

2.3 ANGGARAN REMUNERASI UNPAD

- Anggaran Remunerasi Unpad yang bersumber dari Rupiah Murni dan Dana Masyarakat memuat pendapatan tetap dan pendapatan variabel yang ditetapkan dalam Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan. Anggaran Remunerasi menggunakan Standar Biaya Unpad yang sama untuk semua unit kerja.
- Sumber Dana Masyarakat meliputi pendapatan atas layanan pendidikan dan pendukung pendidikan, pendapatan atas kerjasama penelitian dan pengabdian pada masyarakat, hibah, pendapatan atas pemanfaatan aset, serta pendapatan dari hasil usaha. Rektor dapat menetapkan alokasi dana masyarakat untuk mencukupi kebutuhan Anggaran Remunerasi Unpad.
- Penetapan daftar penerima dan besaran dilakukan setiap awal semester sebagai Remunerasi setiap bulan.

2.4 PERHITUNGAN POIN DALAM KONTRAK KINERJA INDIVIDU DOSEN

Kontrak kerja individu dibedakan menjadi 2 (dua) yaitu: (1) kontrak kerja sebagai Dosen dalam melakukan Tridarma Perguruan Tinggi di luar kewajiban 12 SKSnya sebagai Dosen, dan (2) kontrak kerja Dosen sebagai pengelola. Oleh karenanya untuk Dosen yang mendapat tugas tambahan sebagai pengelola harus membuat 2 (dua) jenis kontrak tersebut, yakni kontrak kerja Dosen dan kontrak kinerja pengelola, hal tersebut dikarenakan dosen tersebut tetap harus melakukan aktivitas tridarma sebagai Dosen di samping tugasnya sebagai pengelola.

Perhitungan capaian kinerja dilakukan terpisah untuk masing-masing kontrak, dimana kontrak/capaian kinerja pengelola dihitung dengan faktor pengali berdasarkan SK Rektor untuk pengelola, sedangkan kontrak/ capaian kinerja sebagai Dosen dihitung dengan faktor pengali sesuai jabatan fungsionalnya sebagai Dosen.

2.4.1 PERHITUNGAN POIN SEBAGAI DOSEN

Kinerja Ekstra (kelebihan beban) di luar beban wajib (BKD) bagi Dosen distandarisasi melalui poin. Angka standar ini dihitung berdasarkan *output* kerja yang dihasilkan oleh seorang Dosen guna mendukung tercapainya target kinerja institusi. Kinerja akan dituangkan dalam kontrak kinerja yang dibuat di awal semester dan dievaluasi setiap akhir semesternya. Poin kinerja diperoleh dari aktivitas pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, dan penunjang kegiatan akademik. Sehingga persentase kinerja dapat dihitung dengan membandingkan jumlah poin kinerja seorang Dosen dengan 5.000 poin dikalikan 100% . Hasil perhitungan dikalikan dengan tarif insentif variabel pada SK Rektor sesuai dengan kelas jabatannya.

Pada akhir semester akan dilakukan evaluasi capaian kinerja Dosen sesuai dengan kriteria yang telah ditetapkan, sehingga besaran insentif yang diterima dihitung sesuai dengan capaian tersebut.

2.4.2 PERHITUNGAN POIN TENAGA KEPENDIDIKAN

Untuk melakukan perhitungan kinerja ekstra (kelebihan beban) di luar beban wajib Jabatan Fungsional atau Sasaran Kerja Pegawai (SKP) Jabatan Pelaksana bagi Tenaga Kependidikan di standarisasi melalui aktivitas yang dikonversi ke dalam poin. Angka standar ini dihitung berdasarkan output kerja yang dihasilkan oleh Tenaga Kependidikan guna mendukung tercapainya target kinerja institusi. Nomenklatur dan bentuk kegiatan Tenaga Kependidikan dengan kategori Jabatan Fungsional dan Jabatan Pelaksana mengacu pada Peraturan Perundang-undangan yang mengatur tentang Jabatan Fungsional dan peraturan yang mengatur Jabatan Pelaksana di lingkungan Unpad.

Perhitungan kinerja ekstra bagi Tendik yang memiliki kinerja ekstra berupa kinerja yang mendukung sasaran strategis universitas, transformasi digital dan terkait pekerjaan yang memiliki risiko tinggi ditetapkan dalam Poin berdasarkan evaluasi atas indikator kuantitatif yang ditetapkan oleh unit kerja.

2.4.3 PERHITUNGAN POIN SEBAGAI PENGELOLA

Pada setiap tahun akademik Dosen atau Tendik yang diberikan tugas tambahan sebagai pengelola, dibuatkan kontrak kinerja sebagai pengelola. Kontrak yang dibuat tersebut merupakan *cascade* yang diarahkan untuk mendukung tercapainya target Rektor dalam bentuk IKK dengan kementerian maupun dengan Majelis Wali Amanat (MWA) yang dituangkan dalam sejumlah indikator dalam Renstra Unpad. Seperti halnya Dosen, peran sebagai pengelola dengan berbagai targetnya pun dihitung dalam bentuk poin. Besaran poin standar sebagai manajemen akan berbeda-beda bergantung kepada peran dan fungsinya yang diatur dalam Keputusan Rektor tersendiri.

2.5 MEKANISME PEMBAYARAN REMUNERASI

Bagan 2.4.
Mekanisme Pembayaran Remunerasi Dosen



Remunerasi Dosen dibayarkan dengan mekanisme sebagai berikut:

- Gaji dan Tunjangan Fungsional Dosen dibayarkan setiap tanggal 1 pada setiap bulannya kepada Dosen yang menjalankan beban kerja diatas standar beban kerja Dosen (BKD) yaitu 12 SKS yang tertuang dalam Kontrak Kinerja Individu. Dosen wajib menunaikan tugas utama dengan pelaksanaan kerja minimal 37,5 jam/minggu.
- Tunjangan Sertifikasi Dosen dan/atau Tunjangan Kehormatan dibayarkan setiap tanggal 5 pada tiap bulannya bagi Dosen yang menjalankan beban kerja wajib dan kewajiban khusus untuk setiap jabatan akademik sebagaimana tertuang dalam Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 12/E/KP/2021 tentang Pedoman Operasional beban Kerja Dosen.
- Uang Makan dibayarkan setiap tanggal 10 pada setiap bulannya kepada Dosen yang melaksanakan tugas minimal 37,5 jam/minggu dan melaporkan kehadiran melalui sistem presensi di Unpad. Besaran uang makan akan diperhitungkan sesuai dengan jumlah hari pelaksanaan tugas.
- Gaji PTNBH dibayarkan setiap tanggal 15 pada tiap bulannya kepada Dosen yang melaksanakan 12 SKS Beban Kerja Dosen wajib ditambah dengan Beban Kerja Dosen Unpad (BKDU) yang ditugaskan berupa output Tridarma dan penunjang yang tertuang dalam Kontrak Kinerja Individu.
- Insentif Kinerja Variabel dibayarkan setiap tanggal 15 pada tiap bulannya kepada Dosen yang memiliki output berdampak pada Indikator Kinerja Utama Unpad (IKUP) terutama bidang internasionalisasi dan Riset. Besaran insentif kinerja variabel berdasarkan pada perhitungan insentif kerja tetap yang telah dibayarkan dimuka yang kemudian diperhitungkan dengan realisasi kinerja.

Bagan 2.5.
Mekanisme Pembayaran Remunerasi Tenaga Kependidikan



Adapun Remunerasi Tenaga Kependidikan dibayarkan dengan mekanisme sebagai berikut:

- Gaji dan Tunjangan Fungsional (untuk Tenaga Kependidikan dengan Jabatan Fungsional) dibayarkan setiap tanggal 1 pada tiap bulannya kepada Tenaga Kependidikan setelah melaksanakan kewajiban utama dan bertugas 37,5 jam/minggu. Tugas utama Tenaga Kependidikan dengan jabatan fungsional mengacu pada penilaian angka kredit sesuai peraturan pelaporan angka kredit yang telah ditetapkan, dan Tenaga Kependidikan dengan jabatan pelaksana mengacu pada Sasaran Kerja Pegawai (SKP) yang dituangkan dalam kontrak kerja individu.

2. Uang Makan dibayarkan setiap tanggal 10 pada tiap bulannya kepada Tenaga Kependidikan yang melaporkan kehadiran melalui sistem presensi di Unpad. Besaran uang makan akan diperhitungkan sesuai dengan jumlah hari pelaksanaan tugas.
3. Gaji PTNBH dibayarkan setiap tanggal 15 pada tiap bulannya kepada Tenaga Kependidikan yang telah memenuhi capaian angka kredit minimum (Jabatan Fungsional) dan/atau sasaran kerja pegawai minimum (Jabatan Pelaksana).
4. Insentif Kinerja dibayarkan setiap tanggal 15 pada tiap bulannya kepada Tendik yang memiliki capaian angka kredit melebihi batas minimum (Jabatan Fungsional) dan/atau sasaran kerja pegawai minimum (Jabatan pelaksana) yang ditetapkan. Jika tidak ada capaian lebih, maka pegawai tidak berhak mendapatkan Insentif Kinerja. Besaran insentif kinerja ditetapkan berdasarkan evaluasi atas Kontrak Kinerja Individu (KKI) dan Laporan Kinerja Individu (LKI), dengan mempertimbangkan kedisiplinan, sikap kerja dan kontribusi terhadap IKU Unpad.

BAB III

PENERIMA REMUNERASI

Remunerasi di lingkungan Unpad diberikan kepada pegawai yang terdiri atas:

1. Dosen;
2. Dosen dengan tugas tambahan sebagai Pengelola, serta Jabatan Non Struktural;
3. Tenaga Kependidikan Tetap PNS dan Tenaga Kependidikan Tetap Non PNS yang menjalankan Jabatan Fungsional atau Jabatan Pelaksana;
4. Tenaga Kependidikan dengan tugas sebagai Pengelola.

3.1 DOSEN MENJALANKAN TUGAS FUNGSIONAL

Dosen yang menjalankan tugas fungsional yaitu Dosen aktif penuh waktu yang menjalankan fungsinya meliputi : Pendidikan, Penelitian, Pengabdian pada Masyarakat dan Penunjang. Setiap Dosen dikelola oleh satu Fakultas induk.

3.2 PENGELOLA UNIVERSITAS DAN FAKULTAS

- a. Pengelola yaitu Dosen atau Tenaga Kependidikan Unpad yang memiliki fungsi eksekutif dan mendapat tugas untuk bertanggung jawab terhadap kinerja operasional Unpad, yang terdiri atas Rektor, Wakil Rektor, Dekan, Direktur, Kepala Satuan, dan Wakil Dekan.
- b. Besaran Insentif Kinerja Unpad bagi Pengelola ditetapkan dengan mempertimbangkan faktor-faktor sebagai berikut:
 1. Proporsionalitas, yaitu pertimbangan atas ukuran (size) dan jumlah aset yang dikelola Unpad serta tingkat pelayanan;
 2. Kesetaraan, yaitu dengan memperhatikan industri pelayanan sejenis;
 3. Kepatutan, yaitu menyesuaikan kemampuan pendapatan Unpad;
 4. Kinerja Operasional Unpad yang ditetapkan oleh Menteri/Pimpinan Lembaga sekurang-kurangnya mempertimbangkan indikator keuangan, pelayanan, mutu dan manfaat bagi masyarakat.
- c. Dosen dengan tugas tambahan yang Non Struktural yaitu Dosen Unpad yang mendapat tugas tambahan untuk bertanggung jawab dalam pelaksanaan kegiatan tridharma perguruan tinggi, yaitu Pendidikan, Penelitian, Pengabdian pada Masyarakat namun tidak bersifat struktural, yaitu terdiri dari Wakil Kepala Satuan, Sekretaris Direktorat, Kepala Departemen, Ketua Program Studi, Kepala Pusat, Kepala Kantor, Manajer, Kepala Unit, Sekretaris Program Studi.

- d. Dosen dengan tugas tambahan di luar organ Rektorat yaitu Dosen Unpad yang mendapat tugas tambahan untuk bertanggung jawab dalam pelaksanaan kegiatan sebagai Pimpinan dan anggota Majelis Wali Amanat dan Senat Akademik. Pengaturan insentif kinerja untuk Majelis Wali Amanat dan Senat Akademik akan diatur dalam Peraturan Rektor tersendiri.
- e. Dosen dengan Tugas Belajar diberikan insentif tetap selama maksimal 8 (delapan) semester dan insentif kerja variabel bilamana menghasilkan output penelitian.

BAB IV

PENGELOLA UNIVERSITAS, FAKULTAS DAN JABATAN FUNGSIONAL DOSEN

4.1 PENGELOLA UNIVERSITAS DAN FAKULTAS (STRUKTURAL)

No.	Grade	Tingkat Universitas	Tingkat Fakultas
1	17	Rektor	
2	16	Wakil Rektor	Dekan
3	15	Direktur Kepala Satuan	
4	14		Wakil Dekan

4.2 PENGELOLA UNIVERSITAS DAN FAKULTAS (NON-STRUKTURAL)

No	Grade	Tingkat Universitas	Tingkat Fakultas
1	13	Wakil Kepala Satuan Sekretaris Direktorat	
2	11	Kepala Kantor Kepala Pusat	Kepala Departemen Ketua Program Studi
3	10		Manajer Kepala Unit Penjamin Mutu Kepala Unit Urusan Internasional
4	9		Sekretaris Program Studi

4.3 JABATAN FUNGSIONAL DOSEN

No	Grade	Jabatan
1	12	Profesor
2	11	Lektor Kepala
3	9	Lektor
4	8	Asisten Ahli
		Dosen (belum memiliki Jabatan Fungsional)

BAB V

PENUGASAN DAN KONTRAK KINERJA INDIVIDU

5.1 PENUGASAN TERKAIT TUGAS DAN FUNGSI STANDAR

Seorang PNS Dosen atau Tenaga Kependidikan berfungsi sebagai aparatur pegawai negeri sipil yang mempunyai tugas dan fungsi melaksanakan tugas sesuai dengan jabatan fungsionalnya. Rencana pelaksanaan tugas dan fungsi standar seorang Dosen dinyatakan dalam pengisian formulir Beban Kerja Dosen (BKD), adapun untuk Tenaga Kependidikan pelaksanaan tugas dan fungsi standar dinyatakan dalam pengisian Sasaran Kinerja Pegawai (SKP) sebagai pendukung aktivitas tridarma perguruan tinggi.

5.1.1 FORMULIR BEBAN KERJA BAGI DOSEN (BKD)

Dosen wajib mengisi form Beban Kerja Dosen (BKD) di awal semester terkait rencana melaksanakan Tugas dan Fungsi standar yaitu setara dengan beban minimal 12 SKS dan maksimal 16 SKS tugas Tridharma Perguruan Tinggi. Kewajiban mengisi form BKD adalah untuk basis pembayaran tunjangan sertifikasi dan tunjangan kehormatan Profesor yang bersumber dari anggaran pemerintah.

Dosen yang berhak mengisi yaitu semua Dosen PNS ataupun CPNS termasuk yang sedang menjalankan studi lanjut serta Dosen tetap Non PNS. Tugas dan fungsi (Tusi) setiap Dosen meliputi pelaksanaan pendidikan, penelitian, pengabdian pada masyarakat dan penunjang pendidikan sesuai jabatan fungsionalnya. Bagi Dosen yang sedang menempuh studi lanjut, formulir BKD diisi dengan menyebutkan status dan kemajuan studi pada dharma pendidikan.

Total beban kerja Dosen aktif dalam pelaksanaan tusi standar yaitu melaksanakan Tridharma Perguruan Tinggi dengan beban kerja paling sedikit sepadan dengan 12 SKS dengan komposisi bidang pendidikan dan penelitian minimal 9 SKS, kecuali bagi Dosen dengan tugas tambahan. Beban 12 SKS bagi Dosen dengan tugas tambahan tidak harus meliputi bidang penelitian. Selain beban Tridharma perguruan tinggi, seorang Dosen dapat melaksanakan kewajiban lain sehingga beban kerja dapat mencapai maksimal 16 SKS.

Khusus Profesor yang memiliki kewajiban melaksanakan publikasi, penulisan buku dan diseminasi gagasan maka BKD Profesor minimal 16 SKS. Seorang Dosen yang mendapat beban SKS tugas tambahan sebagai pimpinan yaitu Rektor sampai dengan Kepala Departemen dan Ketua Program Studi, dapat melaksanakan dharma pendidikan minimal 3 SKS di perguruan tinggi yang bersangkutan dan tetap memperoleh tunjangan profesi (PP Nomor 37 Tahun 2005 Pasal 8 ayat 3).

Beban Dosen yang mendapat tugas tambahan sebagai pejabat pengelola yang nomenklaturnya terdapat dalam Organisasi Tata Kerja (OTK) Pengelola Unpad dinyatakan dalam sejumlah beban SKS termasuk dalam dharma pendidikan. Sedangkan Dosen yang mendapat tugas penunjang pelaksanaan pendidikan yang nomenklaturnya tidak terdapat dalam OTK maka beban SKS termasuk dalam penunjang kegiatan.

Hasil evaluasi capaian BKD berupa Laporan Kinerja Dosen (LKD) wajib dilaporkan di akhir semester. Realisasi atas BKD adalah persentase dari jumlah realisasi SKS dalam LKD dibandingkan jumlah SKS dalam BKD. Dosen tetap yang tidak melaksanakan tugas dan fungsi standar yaitu melaksanakan beban kerja minimal 12 SKS tridharma maka tunjangan sertifikasi tidak akan dibayarkan sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku serta tidak berhak mendapatkan insentif kinerja Unpad. Bagi Dosen yang telah melaksanakan kerja minimal 12 SKS

mendapatkan insentif kinerja Unpad atas kelebihan beban kerja diatas standar yang berorientasi pada *output* dan pencapaian target IKU/IKK universitas.

5.1.2 FORMULIR SASARAN KINERJA PEGAWAI (SKP)

Tenaga Kependidikan wajib mengisi form Sasaran Kinerja Pegawai (SKP) per semester, yaitu tiap bulan Januari dan bulan Juli pada setiap tahunnya. Adapun SKP untuk setiap jabatan fungsional Tenaga Kependidikan mengacu pada peraturan yang mengatur tentang Jabatan Fungsional masing-masing dan peraturan tentang jabatan pelaksana di lingkungan Unpad.

5.2 KONTRAK KINERJA INDIVIDU DOSEN

- a. Kontrak Kinerja Individu merupakan pelaksanaan rencana tugas dan fungsi setelah Dosen mencapai beban minimal 12 SKS dan maksimal 16 SKS tugas Tridharma Perguruan Tinggi yang tertuang dalam BKD.
- b. Penetapan Kontrak Kinerja Individu dilakukan di awal semester. Basis penyusunan target kinerja individu per semester didasarkan atas kuantitas dan kualitas capaian kinerja semester sebelumnya. Seorang Dosen dan atasannya dapat melakukan kesepakatan atas jenis dan besaran target kinerja dengan mempertimbangkan capaian kinerja sebelumnya untuk ditetapkan dan ditandatangani.
- c. Penetapan Kontrak Kinerja Individu Dosen yang ditandatangani di awal semester terkait rencana melaksanakan pilihan tugas-tugas yaitu : (i) peningkatan kompetensi/keahlian (khususnya studi lanjut dan pelatihan); (ii) produktivitas individu dalam pelaksanaan tridharma terkait pencapaian IKU/IKK. khususnya untuk menguatkan kinerja Pembelajaran dan Internasionalisasi; (iii) tugas atas kelebihan beban dharma pendidikan (khususnya mengajar, membimbing dan menguji); dan/atau (iv) tugas tambahan sebagai pengelola.
- d. Evaluasi atas capaian kinerja individu dilakukan oleh atasan langsung.
- e. Unit Penjaminan Mutu (UPM) di masing-masing fakultas melakukan verifikasi realisasi kinerja akademik melalui SIAT pada setiap akhir bulan.
- f. Bentuk BKD dan tata cara pengisiannya dapat diakses pada alamat web <https://staffs.unpad.ac.id>

5.3 KONTRAK KINERJA INDIVIDU TENAGA KEPENDIDIKAN

Kontrak Kerja Individual atau disingkat KKI yaitu perjanjian dalam bentuk kontrak antara pegawai dengan atasannya yang berisi rencana kerja mengikuti aturan yang ditetapkan. Rencana kerja adalah daftar aktivitas tugas yang akan dilaksanakan ke depan dalam satu periode yang ditetapkan. Setiap rencana kerja memiliki unsur : Kegiatan atau Uraian Kerja, angka kredit, keluaran atau hasil kerja, frekuensi dan jumlah.

- a. Kegiatan, Uraian Kerja dan Unsur: Daftar aktivitas yang telah ditentukan berdasarkan instruksi atasan, aktivitas sesuai dengan jabatan fungsional / jabatan pelaksana.
- b. Satuan: Satuan keluaran atau output yang dihasilkan.
- c. Angka kredit: satuan nilai dari tiap butir kegiatan dan atau akumulasi nilai butir-butir kegiatan yang diberikan/ditetapkan berdasarkan penilaian atas prestasi yang telah dicapai oleh seorang tenaga fungsional dan yang dipergunakan sebagai salah satu syarat dalam rangka pembinaan karier dalam jabatan fungsional/kepangkatan. Angka kredit yang ditampilkan adalah per satuan keluaran.
- d. Frekuensi : Jumlah aktivitas yang dilakukan jika pekerjaan dilakukan secara berulang.
- e. Keluaran atau Output: Jumlah Hasil kerja berdasarkan satuan output.
- f. Waktu : Waktu yang dibutuhkan dalam menyelesaikan pekerjaan setiap output.

- g. Jumlah : Total Skor berdasarkan angka kredit dikali jumlah dan frekuensi pekerjaan.

Laporan kinerja individual atau disingkat LKI adalah laporan hasil kerja yang dibuat berdasarkan Kontrak kerja Individu yang berisi hasil kerja dan kinerja sesuai aturan yang ditetapkan.

Rencana kerja adalah daftar aktivitas tugas yang akan dilaksanakan ke depan dalam satu periode yang ditetapkan. Setiap rencana kerja memiliki unsur: Kegiatan atau Uraian Kerja, angka kredit, keluaran atau hasil kerja, jumlah, frekuensi dan jumlah.

- a. Kegiatan, Uraian Kerja dan Unsur: Daftar aktivitas yang telah ditentukan berdasarkan instruksi atasan, aktivitas sesuai dengan jabatan fungsional / jabatan pelaksana.
- b. Satuan: Satuan keluaran atau output yang dihasilkan.
- c. Angka kredit: satuan nilai dari tiap butir kegiatan dan atau akumulasi nilai butir-butir kegiatan yang diberikan/ditetapkan berdasarkan penilaian atas prestasi yang telah dicapai oleh seorang tenaga fungsional dan yang dipergunakan sebagai salah satu syarat dalam rangka pembinaan karier dalam jabatan fungsional/kepangkatan. Angka kredit yang ditampilkan adalah per satuan keluaran.
- d. Kegiatan, Uraian Kerja dan Unsur: Daftar aktivitas yang telah ditentukan berdasarkan instruksi atasan, aktivitas sesuai dengan jabatan fungsional / jabatan pelaksana.
- e. Satuan: Satuan keluaran atau output yang dihasilkan.
- f. Angka kredit: satuan nilai dari tiap butir kegiatan dan atau akumulasi nilai butir-butir kegiatan yang diberikan/ditetapkan berdasarkan penilaian atas prestasi yang telah dicapai oleh seorang tenaga fungsional dan yang dipergunakan sebagai salah satu syarat dalam rangka pembinaan karier dalam jabatan fungsional/kepangkatan. Angka kredit yang ditampilkan adalah per satuan keluaran.
- g. Frekuensi : Jumlah aktivitas yang dilakukan jika pekerjaan dilakukan secara berulang.
- h. Keluaran atau Output : Jumlah Hasil kerja berdasarkan satuan keluaran output.
- i. Waktu : Waktu yang dibutuhkan dalam menyelesaikan pekerjaan setiap output.
- j. Jumlah : Total Skor berdasarkan angka kredit dikali jumlah dan frekuensi pekerjaan.

Pengaturan lebih rinci terkait dengan poin aktivitas Tenaga Kependidikan ditetapkan dalam Keputusan Rektor.

5.4 KONTRAK KINERJA PENGELOLA

- a. Penetapan Kontrak Kinerja Dosen atau Tendik yang menjadi pengelola ditandatangani di awal tahun terkait rencana target IKU dan IKK mendukung ketercapaian target IKU/IKK Rektor. Kontrak kinerja atas target IKU/IKK Rektor Unpad ditandatangani oleh Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi.
- b. Kontrak Kinerja Pengelola terkait IKU dan IKK disusun untuk mendukung ketercapaian target IKU/IKK Rektor. Penandatanganan Kontrak Kinerja Pengelola ditandatangani oleh atasan langsung sesuai dengan tata kerja yang diatur dalam Peraturan Rektor tentang Struktur Organisasi dan Tata Kerja Pengelola Unpad.
- c. Penghitungan beban pengelola akan merujuk pada Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 12/E/KP/2021 tentang Pedoman Operasional Beban Kerja Dosen. Pembobotan SKS kinerja diatur dalam Keputusan Rektor tersendiri.

BAB VI

SATUAN KREDIT SEMESTER PELAKSANAAN TRIDHARMA PERGURUAN TINGGI

6.1 SATUAN KREDIT SEMESTER PELAKSANAAN PENDIDIKAN

Cara perhitungan Satuan Kredit Semester pada pelaksanaan pendidikan dibedakan berdasarkan jenjang pendidikan dan bentuk pembelajaran.

6.1.1 SATUAN KREDIT SEMESTER PELAKSANAAN PERKULIAHAN

Satuan Kredit Semester pelaksanaan perkuliahan yaitu sebagai berikut:

Tabel 6.1
Satuan Kredit Semester Pelaksanaan Perkuliahan S1 dan D4

No.	Aktivitas	Bentuk Pembelajaran	Jumlah Minimal mahasiswa dalam kelas	Perhitungan SKS	Poin/mahasiswa
1	Mengajar	Kuliah	40	(sks mata kuliah x jumlah pertemuan/ jumlah pertemuan semua dosen)	3,75
2	Mengajar	Praktikum	25	(sks mata kuliah x jumlah pertemuan/ jumlah pertemuan semua dosen)	3,75
3	Mengajar	Tutorial	15	(sks mata kuliah x jumlah pertemuan/ jumlah pertemuan semua dosen)	3,75
4	Mengajar	Praktek Kerja Lapangan	10	(sks mata kuliah x jumlah pertemuan/ jumlah pertemuan semua dosen)	3,75

Keterangan :

- perhitungan poin : (poin/mahasiswa) x (jumlah mahasiswa) x (sks mata kuliah x jumlah pertemuan/jumlah pertemuan semua dosen) x (jumlah mahasiswa/jumlah minimal mahasiswa dalam kelas)
- Mengajar dengan adanya dosen asing atau mahasiswa asing perhitungan poin ditambahkan 10% dari total
- Mengajar dengan adanya dosen asing dan mahasiswa asing perhitungan poin ditambahkan 20% dari total
- Mengajar kelas internasional perhitungan poin ditambahkan 50% dari total
- Mengajar di program double degree dengan Universitas di Indonesia perhitungan poin ditambahkan 50% dari total

Tabel 6.2
Satuan Kredit Semester Pelaksanaan Perkuliahan untuk Prodi yang menerapkan Kurikulum Berbasis Kompetensi (KBK)

Aktivitas	Jenjang	Bentuk Pembelajaran	Jumlah minimal mahasiswa dalam kelas	Perhitungan SKS	Poin/ SKS beban
Mengajar	S1/D4/Profesi	Kuliah	40	sks beban x jumlah pertemuan	122
		Tutorial	10	sks beban x jumlah pertemuan	122
		Praktikum	10	sks beban x jumlah pertemuan	122
		Praktek Lapangan/ Bedside teaching	5	(sks beban x jumlah pertemuan)	183
Mengajar	Spesialis /sub spesialis	Kuliah	10	sks beban x jumlah pertemuan	183
		Tutorial	5	sks beban x jumlah pertemuan	183
		Praktikum	5	sks beban x jumlah pertemuan	183
		Praktek Lapangan/ Bedside teaching	5	sks beban x jumlah pertemuan	244

Keterangan :

1. SKS beban ditentukan berdasarkan perhitungan di SIAT CP
2. Perhitungan poin Jenjang profesi yang dimaksud pada Tabel 6.2 tidak berlaku untuk jenjang profesi di Fakultas Farmasi dan Sekolah Pascasarjana. Jenjang profesi di Fakultas dan Sekolah tersebut menggunakan perhitungan poin sesuai Tabel 6.1
3. perhitungan poin : ((sks beban x jumlah pertemuan x (poin/sks beban))
4. Mengajar dengan adanya dosen asing atau mahasiswa asing perhitungan poin ditambahkan 10% dari total
5. Mengajar dengan adanya dosen asing dan mahasiswa asing perhitungan poin ditambahkan 20% dari total
6. Mengajar kelas internasional perhitungan poin ditambahkan 50% dari total
7. Mengajar di program double degree dengan Universitas di Indonesia perhitungan poin ditambahkan 50% dari total

Tabel 6.3
Satuan Kredit Semester Pelaksanaan Perkuliahan Jenjang S2/S3

Aktivitas	Bentuk Pembelajaran	Jumlah minimal mahasiswa dalam kelas	Perhitungan SKS	Poin/ mahasiswa
Mengajar	Kuliah/Praktek Lapangan	20	(sks mata kuliah x jumlah pertemuan/ jumlah pertemuan semua dosen)	7,5

Keterangan :

1. perhitungan poin : (poin/mahasiswa) x (jumlah mahasiswa) x (sks mata kuliah x jumlah pertemuan/jumlah pertemuan semua dosen) x (jumlah mahasiswa/jumlah minimal mahasiswa dalam kelas)
2. Jika jumlah minimal mahasiswa < 5, maka akan ditambah point tetap 35
3. Mengajar dengan adanya dosen asing atau mahasiswa asing perhitungan poin ditambahkan 10% dari total
4. Mengajar dengan adanya dosen asing dan mahasiswa asing perhitungan poin ditambahkan 20% dari total
5. Mengajar kelas internasional perhitungan poin ditambahkan 50% dari total
6. Mengajar di program double degree dengan Universitas di Indonesia perhitungan poin ditambahkan 50% dari total
7. Mengajar kelas kerjasama perhitungan poin ditambahkan 50% dari total
8. Mengajar *Magister by project* perhitungan poin ditambahkan 50% dari total
9. Mengajar pada Program Studi Pendidikan Jarak Jauh perhitungan poin ditambahkan 50% dari total

Pada akhir semester, capaian kinerja pelaksanaan perkuliahan akan dievaluasi sehingga poin pelaksanaan perkuliahan tercapai maksimal apabila:

1. Dosen menyerahkan nilai tepat waktu yaitu 14 hari kerja terhitung sejak diselenggarakannya ujian akhir semester (untuk aktivitas mengajar);
2. Mata kuliah dilengkapi dengan Rencana Pembelajaran Semester (RPS) yang tersimpan di SIAT-CP

6.1.2 SATUAN KREDIT SEMESTER MELULUSKAN MAHASISWA D4/S1/S2/S3

Dosen yang meluluskan mahasiswa merupakan Dosen yang membimbing mahasiswa dalam menghasilkan disertasi/tesis/skripsi/laporan akhir studi baik sebagai ketua pembimbing maupun anggota pembimbing. Satuan Kredit Semester dalam meluluskan mahasiswa D4/S1/S2/S3 yaitu sebagai berikut:

Tabel 6.4
Satuan Kredit Semester Meluluskan Mahasiswa

No	Aktivitas	Satuan	SKS	Poin
1	Ketua Pembimbing Tugas Akhir S1/D4	Mahasiswa	0,5	61
2	Anggota Pembimbing Tugas Akhir S1/D4	Mahasiswa	0,25	40
3	Ketua Pembimbing S2/Profesi/ Spesialis Tugas Akhir	Mahasiswa	1	122
4	Anggota Pembimbing S2/ Profesi/ Spesialis Tugas Akhir	Mahasiswa	0,75	79
5	Ketua Pembimbing Tugas Akhir S2 by research	Mahasiswa	1,1	183
6	Anggota Pembimbing Tugas Akhir S2 by research	Mahasiswa	0,83	118
7	Ketua Pembimbing Tugas Akhir S3/Subspesialis	Mahasiswa	1,33	242

8	Anggota Pembimbing Tugas Akhir S3/Subspesialis	Mahasiswa	1	177
9	Pembimbing KKN/praktek kerja lapangan, pembelajaran di luar program studi seperti magang, riset, wirausaha, pengabdian kepada masyarakat, dan sejenisnya	Mahasiswa	0,05	10

Keterangan :

Membimbing mahasiswa asing atau membimbing mahasiswa bersama dosen asing perhitungan poin ditambahkan 20% dari total

Pada akhir semester, capaian kinerja meluluskan mahasiswa akan dievaluasi. Sehingga poin meluluskan mahasiswa tercapai maksimal apabila pembimbing memenuhi kriteria sebagai berikut:

3. Masa bimbingan sesuai dengan kriteria sebagai berikut:
 - a. Masa bimbingan mahasiswa S1/D4 tidak melebihi dari 2 semester sejak dikeluarkannya SK Pembimbing; atau
 - b. Masa bimbingan mahasiswa S2 tidak melebihi dari 3 semester sejak dikeluarkannya SK Pembimbing; atau
 - c. Masa bimbingan mahasiswa S3 tidak melebihi dari 8 semester sejak dikeluarkannya SK Pembimbing;
4. Nilai Ujian Sidang Mahasiswa sesuai dengan standar yang ditetapkan oleh program studi.

6.1.3 MENGUJI

Penguji merupakan Dosen yang ditugaskan untuk melakukan pengujian disertasi/tesis/skripsi/laporan akhir. Tim penguji terdiri atas unsur pembimbing dan Dosen yang ditugaskan oleh Ketua/ Sekretaris Program Studi menjadi tim penguji.

Dekan/Ketua/Sekretaris Program Studi dapat memperoleh poin menguji jika yang bersangkutan termasuk dalam tim penguji. Dekan/Ketua/Sekretaris Program Studi tidak memperoleh poin jika yang bersangkutan hanya membuka dan menutup sidang. Hal ini disebabkan kegiatan membuka atau menutup sidang merupakan bagian dari tugas pokok dan fungsi Dekan/Ketua/Sekretaris Program Studi.

Proses pengujian disertasi/tesis/skripsi/laporan akhir dapat melalui beberapa tahap, namun kegiatan menguji yang masuk dalam kategori insentif kinerja adalah kegiatan menguji pada saat pelaksanaan sidang ujian tugas akhir/ skripsi/tesis/disertasi. Dengan demikian, Ketua/Sekretaris Program Studi pada saat memberikan penugasan pengujian perlu mempertimbangkan bahwa pelaksanaan pengujian pada proses ujian usulan penelitian (S1/S2/S3), ujian naskah disertasi (S3) dan pelaksanaan sidang ujian tugas akhir/ skripsi/tesis/disertasi dilakukan oleh anggota penguji yang sama.

Satuan Kredit Semester menguji yaitu sebagai berikut:

Tabel 6.5
Satuan Kredit Semester dalam Menguji tugas akhir/ skripsi/tesis/disertasi

No	Aktivitas	Satuan	SKS	Poin
1	Menguji S1/D4	Mahasiswa	0,02	27
2	Menguji S2/Profesi/Spesialis	Mahasiswa	0,04	54
3	Menguji S3/Subspesialis	Mahasiswa	0,06	122

Keterangan :

Menguji mahasiswa asing atau menguji mahasiswa bersama dosen asing perhitungan poin ditambahkan 20% dari total

Pada akhir semester, capaian kinerja menguji akan dievaluasi sehingga SKS menguji tercapai maksimal apabila penguji memenuhi kriteria sebagai berikut:

1. Melampirkan surat tugas;
2. Hadir dalam kegiatan pengujian;
3. Memberikan Penilaian.

6.1.4 SATUAN KREDIT SEMESTER MEMBIMBING PROGRAM KOMPETISI MAHASISWA

Program Kompetisi Mahasiswa terdiri dari kompetisi kategori Belmawa dan kompetisi kategori mandiri. Kompetisi kategori Belmawa adalah kompetisi yang diselenggarakan oleh Direktorat Pembelajaran dan Kemahasiswaan Kementerian Pendidikan Tinggi Sains dan Teknologi seperti Program Kreativitas Mahasiswa (PKM), Pemilihan Mahasiswa Berprestasi, dan lainnya. Kompetisi kategori mandiri adalah kompetisi yang diselenggarakan oleh lembaga penyelenggara lain baik pemerintah (Non-Kemdiktisaintek) maupun swasta yang bereputasi dan terekognisi. SKS membimbing Program Kompetisi Mahasiswa yaitu sebagai berikut:

Tabel 6.6
Satuan Kredit Semester Membimbing Program Kompetisi Mahasiswa

No	Aktivitas	Satuan	SKS per tim pembimbing	Poin
1	Pembimbing program kompetisi penalaran, pengabdian masyarakat, dan kewirausahaan yang dilaksanakan oleh belmawa-Submit	Tim	0,5	50
2	Pembimbing program kompetisi penalaran, pengabdian masyarakat, dan kewirausahaan yang dilaksanakan oleh belmawa-Lolos didanai Belmawa	Tim	1	100
3	Pembimbing program kompetisi penalaran, pengabdian masyarakat, dan kewirausahaan yang dilaksanakan oleh belmawa-Finalis Nasional	Tim	1,5	200
4	Pembimbing program kompetisi penalaran, pengabdian masyarakat, dan kewirausahaan yang dilaksanakan oleh belmawa-memperoleh medali setara Emas	Tim	3,13	1500
5	Pembimbing program kompetisi penalaran, pengabdian masyarakat, dan kewirausahaan yang dilaksanakan oleh belmawa-Memperoleh medali setara Perak	Tim	2,25	700
6	Pembimbing program kompetisi penalaran, pengabdian masyarakat, dan kewirausahaan yang dilaksanakan oleh belmawa-Memperoleh medali setara Perunggu	Tim	1,25	500
7	Pembimbing Prestasi kemahasiswaan tingkat Provinsi-Juara 1	Tim/ Semester	1,75	300
8	Pembimbing Prestasi kemahasiswaan tingkat Provinsi-Juara 2	Tim/ Semester	1	200
9	Pembimbing Prestasi kemahasiswaan tingkat Provinsi-Juara 3	Tim/ Semester	0,5	100
10	Pembimbing Prestasi kemahasiswaan tingkat Nasional-Juara 1	Tim/ Semester	3,13	700
11	Pembimbing Prestasi kemahasiswaan tingkat Nasional-Juara 2	Tim/ Semester	2,25	500

12	Pembimbing Prestasi kemahasiswaan tingkat Nasional-Juara 3	Tim/ Semester	1,5	200
13	Pembimbing Prestasi kemahasiswaan tingkat Internasional-Juara 1	Tim/ Semester		1500
14	Pembimbing Prestasi kemahasiswaan tingkat Internasional-Juara 2	Tim/ Semester	3,5	700
15	Pembimbing Prestasi kemahasiswaan tingkat Internasional-Juara 3	Tim/ Semester	3,13	500

Keterangan: *) maksimal 10 tim

Pada akhir semester, capaian kinerja membimbing Program Kompetisi Mahasiswa yang diselenggarakan oleh Direktorat Belmawa Kemdiktisaintek akan dievaluasi sehingga SKS membimbing tercapai maksimal apabila pembimbing memenuhi kriteria sebagai berikut:

1. Melampirkan surat tugas;
2. Membimbing Program Kompetisi Mahasiswa;
3. Menyampaikan laporan kegiatan; dan
4. Tim memperoleh medali dalam suatu kompetisi;
5. Raihan poin kegiatan membimbing prestasi mahasiswa kompetisi non-belmawa dibatasi maksimal 3000/dosen.

6.1.5 SATUAN KREDIT SEMESTER MEMBIMBING KEGIATAN KEMAHASISWAAN

Ruang lingkup kegiatan kemahasiswaan dalam pedoman ini yaitu seluruh kegiatan kemahasiswaan yang meliputi:

1. Pengembangan penalaran dan kreativitas;
2. Kewirausahaan;
3. Pengembangan minat dan bakat;
4. Penanaman mental, spiritual dan wawasan kebangsaan/bela negara Satuan poin membimbing kegiatan kemahasiswaan dalam kegiatan akademik serta pengembangan minat dan bakat yaitu sebagai berikut:

Tabel 6.7
Satuan Kredit Semester Membimbing Kegiatan Kemahasiswaan

No.	Aktivitas	Satuan	SKS per tim pembimbing	Poin
1	Membimbing Kegiatan Kemahasiswaan	Tim/ Semester	0,5	81
2	Pembimbing Unit Kegiatan Mahasiswa tingkat Universitas/Fakultas/Prodi	Unit/ Semester	2	100
3	Reviewer proposal lomba mahasiswa dalam bidang penalaran, pengabdian pada masyarakat, dan kewirausahaan di lingkungan Universitas Padjadjaran	Per Proposal	0,06	10
4	Pembinaan intensif lomba mahasiswa dalam bidang penalaran, pengabdian pada masyarakat, dan kewirausahaan di lingkungan Universitas Padjadjaran	Per Kegiatan	1	150
5	Juri kompetisi mahasiswa di lingkungan Universitas Padjadjaran	Per Tahapan Seleksi	0,5	100

Pada akhir semester, capaian kinerja membimbing kegiatan kemahasiswaan akan dievaluasi sehingga poin membimbing kegiatan kemahasiswaan tercapai maksimal apabila pembimbing memenuhi kriteria sebagai berikut:

1. Melampirkan surat tugas;
2. Membimbing kegiatan kemahasiswaan;
3. Menyampaikan laporan kegiatan;
4. Tim memperoleh medali/sertifikat dalam suatu kompetisi;
5. Apabila pembimbing terdiri dari tim pembimbing, maka poin dibagi sejumlah anggota tim pembimbing tersebut.

6.1.6 SATUAN KREDIT SEMESTER DOSEN WALI

Satuan Kredit Semester Dosen wali yaitu sebagai berikut:

Tabel 6.8
Satuan Kredit Semester Dosen Wali

No	Aktivitas	Satuan	SKS	Poin
1	Dosen Wali	Mahasiswa	0,19	2

Pada akhir semester, capaian kinerja Dosen wali akan dievaluasi sehingga SKS Dosen Wali tercapai maksimal apabila Dosen memenuhi kriteria melakukan proses perwalian minimal satu kali pertemuan dalam satu semester.

6.1.7 SATUAN KREDIT SEMESTER MEMBIMBING AKADEMIK DOSEN DI BAWAH JENJANG JABATAN

Membimbing akademik Dosen di bawah jenjang jabatan yaitu Dosen Pembina mata kuliah yang melakukan pembinaan terhadap anggota Dosen pengampu mata kuliah di bawah jenjang jabatannya. Adapun SKS adalah sebagai berikut:

Tabel 6.9

Satuan Kredit Semester Membimbing Akademik Dosen di Bawah Jenjang Jabatannya

No.	Aktivitas	Satuan	SKS	Poin
1	Membimbing Akademik Dosen di Bawah Jenjang Jabatan	Semester	0,36	46

6.1.8 PENGEMBANGAN PENDIDIKAN NON GELAR

Dosen dapat melaksanakan berbagai bentuk penyelenggaraan pendidikan non gelar yang ditujukan bagi komunitas eksternal Universitas Padjadjaran sebagai bagian dari pengembangan tridarma perguruan tinggi dan perluasan akses pembelajaran sepanjang hayat.

Ketentuan Satuan Kredit Semester untuk kegiatan pengembangan pendidikan non gelar diatur sebagai berikut:

Tabel 6.10
Satuan Kredit Semester Pengembangan Pendidikan Non Gelar

Aktivitas	SKS	Poin
Konversi MK reguler menjadi modul MK <i>microcredential</i> pada <i>platform</i> PJJ atau Luhung Unpad	Setara dengan jumlah SKS Mata Kuliah dibagi jumlah tim pengajar	250 poin per SKS

Keterangan:

1. Pengajuan dan pencatatan SKS dilakukan melalui Direktorat Pendidikan Non Gelar.
2. Klaim konversi modul Mata Kuliah hanya dapat dilakukan satu kali untuk setiap Mata Kuliah.

6.2 SATUAN KREDIT SEMESTER PELAKSANAAN PENELITIAN

6.2.1 SATUAN KREDIT SEMESTER MENGHASILKAN KARYA ILMIAH

Satuan Kredit Semester menghasilkan karya ilmiah yaitu sebagai berikut:

Tabel 6.11
Satuan Poin Karya Ilmiah

No	Aktivitas	Satuan	Poin	SKS
Artikel Ilmiah Pada Jurnal Internasional Bereputasi				
1.	Top Tier 10% Scopus (Penulis Pendamping)	Karya	1.752	2,5
2.	Top Tier 10% Scopus (Penulis Pertama)	Karya	2750	3,5
3.	Scopus Q1 atau Top 3%-30% persentil IF Web of Science (Penulis Pendamping)	Karya	1500	2
4.	Scopus Q1 atau Top 3%-30% persentil IF Web of Science (Penulis Pertama)	Karya	2.628	3
5.	Scopus Q2 atau Top 30-50% persentil IF Web of Science (Penulis Pendamping)	karya	1.183	1,6
6.	Scopus Q2 atau Top 30-50% persentil IF Web of Science (Penulis Utama)	karya	1.774	2,4
7.	Scopus Q3 atau IF Web of Science persentil <50% (Penulis Pendamping)	karya	803	1,2
8.	Scopus Q3 atau IF Web of Science persentil <50% (Penulis Utama)	karya	1.205	1,8
9.	Scopus Q4 (Penulis Pendamping)	karya	964	0,8
10.	Scopus Q4 (Penulis Utama)	karya	642	1,2
11.	Jurnal Internasional terindeks pada lembaga bereputasi rendah dan sedang* (Penulis Pendamping)	karya	244	0,2
12.	Jurnal Internasional terindeks pada lembaga bereputasi rendah dan sedang* (Penulis Utama)	karya	183	0,3
Untuk Artikel ilmiah dengan kategori Q1-Q4 yang memiliki kolaborator dari Luar negeri akan mendapatkan tambahan poin sebesar 10% dengan cara mengisikan data pada saat pelaporan realisasi kinerja riset.				
Maksimal kinerja dalam kategori sebagaimana tertera pada nomor 11 dan 12 tabel di atas maksimal 3 artikel dalam satu periode kontrak kinerja baik sebagai Penulis Utama ataupun Pendamping.				
Artikel Ilmiah Pada Jurnal Nasional				
1	Jurnal Nasional Terakreditasi SINTA 1 (Penulis Utama)	karya	730	1,2

No	Aktivitas	Satuan	Poin	SKS
2	Jurnal Nasional Terakreditasi SINTA 1 (Penulis Pendamping)	karya	487	0,8
3	Jurnal Nasional Terakreditasi SINTA 2 (Penulis Utama)	karya	365	1
4	Jurnal Nasional Terakreditasi SINTA 2 (Penulis Pendamping)	karya	243	1,6
5	Jurnal Nasional Terakreditasi SINTA 3 – 6 (Penulis Utama)	karya	292	0,3
6	Jurnal Nasional Terakreditasi SINTA 3 – 6 (Penulis Pendamping)	karya	195	0,2
Maksimal kinerja dalam kategori sebagaimana tertera pada nomor 3, 4, 5 dan 6 tabel di atas maksimal 3 artikel dalam satu periode kontrak kinerja baik sebagai Penulis Utama ataupun Pendamping.				
Artikel Ilmiah Pada Prosiding Seminar				
1	Prosiding** Internasional Terindeks Scopus (Penulis Utama)	karya	362	0,8
2	Prosiding** Internasional Terindeks Scopus (Penulis Pendamping)	karya	244	0,6
Buku, Monograf dan Menerjemahkan/ Menyadur/ Mengedit/ Menyunting Buku Ilmiah				
1	Buku Internasional (diterbitkan dan diedarkan min. Di 3 negara) (Penulis Utama)	karya	1.095	1,8
2	Buku Internasional (diterbitkan dan diedarkan minimal di 3 negara) (Penulis Pendamping)	karya	730	1,2
3	Buku Referensi dan Buku Ajar** (Penulis Utama)	karya	475	1,2
4	Buku Referensi dan Buku Ajar** (Penulis Pendamping)	karya	365	0,8
5	Book Chapter Internasional Terindeks Scopus** (dibagi anggota tim)	karya	584	1
6	Terjemahan/Menyadur Buku Ilmiah (Penulis Tunggal)	karya	243	0,5
7	Terjemahan/Menyadur Buku Ilmiah (Penulis Ketua)	karya	146	0,3
8	Terjemahan/Menyadur Buku Ilmiah (Penulis Pendamping)	karya	97	0,2
9	Menyunting/Mengedit Buku Ilmiah yang diterbitkan oleh Unpad Press	karya	97	0,25
Rekognisi Yang Mempengaruhi Pengambilan Kebijakan Publik				
1	Artikel Opini Pada Media Massa Internasional (Penulis Utama)	karya	264	0,5
2	Artikel Opini Pada Media Massa Nasional (Penulis Utama)	karya	176	0,25
3	Artikel Opini Pada Media Massa Lokal (Penulis Utama)	karya	88	0,13
Maksimal kinerja dalam kategori sebagaimana tertera pada nomor 1-3 tabel di atas maksimal 3 artikel dalam satu periode kontrak kinerja baik sebagai Penulis Utama ataupun Pendamping.				
Luaran Proses Artikel Ilmiah				
1	Proposal kompetitif nasional riset didanai (Ketua)	karya	-	0,6
2	Proposal kompetitif nasional riset didanai	karya	-	0,4

No	Aktivitas	Satuan	Poin	SKS
	(Anggota)			
3	Proposal riset kompetitif Internasional didanai (Ketua)	karya	-	1,00
4	Proposal riset kompetitif Internasional didanai (Anggota)	karya	-	0,50
5	Laporan kemajuan riset (Ketua)	karya	-	0,30
6	Laporan kemajuan riset (Anggota)	karya	-	0,20
7	Submitted manuscript jurnal terindeks Scopus atau WoS (Ketua)	karya	-	0,50
8	Submitted manuscript jurnal terindeks Scopus atau WoS (Anggota)	karya	-	0,30
9	Submitted manuscript jurnal SINTA 1 3 (Ketua)	karya	-	0,30
10	Submitted manuscript jurnal SINTA 1-3 (Anggota)	karya	-	0,20

- a. Untuk jurnal internasional yang masuk dalam daftar jurnal yang diragukan reputasinya oleh Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi pada perhitungan nilai KUM untuk kenaikan pangkat (pak.kemdikbud.go.id), poin dan SKS disetarakan dengan jurnal internasional terindeks pada lembaga bereputasi rendah dan sedang.
- b. Artikel jurnal yang diakui sebagai kinerja adalah artikel dalam bentuk artikel penelitian, artikel review, studi kasus, prosiding terindeks, dan book chapter terindeks. Artikel dalam bentuk Letter to Editors, Editorial Article, dan Erratum tidak termasuk artikel jurnal yang diakui sebagai kinerja.
- c. Penulis pendamping pada artikel jurnal dapat diakui sebagai kinerja apabila jumlah penulis pendamping tidak lebih dari 20 orang, kecuali koresponding *author*) dan tercatat pada lembaga pengindeks internasional bereputasi tinggi sebagai artikel yang dihasilkan oleh Unpad.
- d. Q (*Quartiles*) dan IF (*Impact Factory*) yang menjadi acuan adalah Q Scopus (dapat dilihat pada www.scopus.com) dan IF Web of Science (dapat dilihat pada www.jcr.clarivate.com) yang terakhir dirilis pada saat verifikasi realisasi kinerja setiap semesternya.
- e. IF Web of Science yang mendapatkan poin/SKS dan insentif adalah IF Web of Science untuk kategori SCIE (Science Citation Index Expanded), SSCI (Social Science Citation Index), dan AHCI (Arts and Humanities Citation Index). Sedangkan IF Web of Science yang diberikan untuk kategori ESCI (Emerging Sources Citation Index) tidak dapat diajukan pada pengajuan realisasi kinerja.
- f. Artikel yang terbit pada prosiding yang khusus menerbitkan artikel hasil konferensi ilmiah, akan tetap diakui sebagai prosiding internasional terindeks scopus walaupun prosiding tersebut memiliki Q (*quartiles*) Scopus.
- g. Poin dan SKS untuk Penulis Pendamping akan dibagi kepada jumlah Penulis Pendamping dalam setiap karya yang diajukan.
- h. Untuk Artikel Opini Pada Media Massa Lokal dan Nasional maksimal 3 (tiga) artikel per semester. Artikel opini yang diakui, harus melalui mekanisme proses editorial yang dilakukan oleh Dewan Editor Media Massa.

6.2.2 MEMBUAT RENCANA DAN KARYA TEKNOLOGI YANG DIPATENKAN

Satuan Kredit Semester membuat rencana dan karya teknologi yang dipatenkan yaitu sebagai berikut:

Tabel 6.12
Satuan Poin dan SKS Rencana dan Karya Teknologi yang Dipatenkan

No.	Aktivitas	Satuan	Poin	SKS
1	Paten Internasional <i>Granted</i> (perancang utama)	Karya	438	0,77

No.	Aktivitas	Satuan	Poin	SKS
2	Paten Internasional <i>Granted</i> (perancang pendamping)	Karya	292	0,51
3	Paten Sederhana Internasional <i>Granted</i> (perancang utama)	Karya	219	0,44
4	Paten Sederhana Internasional <i>Granted</i> (perancang pendamping)	Karya	146	0,29
5	Paten Internasional Submitted (perancang utama)	Karya	329	0,71
6	Paten Internasional Submitted (perancang pendamping)	Karya	219	0,48
7	Paten Sederhana Internasional Submitted (perancang utama)	Karya	164	0,38
8	Paten Sederhana Internasional Submitted (perancang pendamping)	Karya	110	0,26
9	Paten Nasional <i>Granted</i> (perancang utama)	Karya	548	0,66
10	Paten Nasional <i>Granted</i> (perancang pendamping)	Karya	329	0,44
11	Paten Sederhana Nasional <i>Granted</i> (perancang utama)	Karya	199	0,33
12	Paten Sederhana Nasional <i>Granted</i> (perancang pendamping)	Karya	119	0,22
13	Paten Nasional Submitted (perancang utama)	Karya	164	0,61
14	Paten Nasional Submitted (perancang pendamping)	Karya	120	0,40
15	Paten Sederhana Nasional Submitted (perancang utama)	Karya	119	0,28
16	Paten Sederhana Nasional Submitted (perancang pendamping)	Karya	110	0,18
17	Hak Cipta Internasional <i>Granted</i> (perancang utama)	Karya	197	0,44
18	Hak Cipta Internasional <i>Granted</i> (perancang pendamping)	Karya	119	0,29
19	Hak Cipta Nasional <i>Granted</i> (perancang utama)	Karya	52	0,17
20	Hak Cipta Nasional <i>Granted</i> (perancang pendamping)	Karya	33	0,11
21	Merk Internasional <i>Granted</i> (perancang utama)	Karya	247	0,44
22	Merk Internasional <i>Granted</i> (perancang pendamping)	Karya	164	0,29
23	Merk Nasional <i>Granted</i> (perancang utama)	Karya	164	0,38
24	Merk Internasional <i>Granted</i> (perancang pendamping)	Karya	110	0,26
25	Varietas Tanaman <i>Granted</i> (perancang utama)	Karya	164	0,38
26	Varietas Tanaman <i>Granted</i> (perancang pendamping)	Karya	110	0,26
27	Prototipe TTG (perancang utama)	Karya	220	0,44
28	Prototipe TTG (perancang pendamping)	Karya	146	0,29
29	Produk Hilirisasi yang sudah dikomersialisasikan dan berdampak ekonomi tinggi bagi universitas (perancang utama)	Karya	784	3,96
30	Produk Hilirisasi yang sudah dikomersialisasikan dan berdampak ekonomi tinggi bagi universitas (perancang Pendamping)	Karya	589	2,64

No.	Aktivitas	Satuan	Poin	SKS
31	Produk Hilirisasi yang sudah dikomersialisasikan dan berdampak ekonomi sedang bagi universitas (perancang utama)	Karya	653	3,30
32	Produk Hilirisasi yang sudah dikomersialisasikan dan berdampak ekonomi sedang bagi universitas (perancang Pendamping)	Karya	435	2,20
33	Produk Hilirisasi yang sudah dikomersialisasikan dan berdampak ekonomi rendah bagi universitas (perancang utama)	Karya	261	1,32
34	Produk Hilirisasi yang sudah dikomersialisasikan dan berdampak ekonomi rendah bagi universitas (perancang Pendamping)	Karya	174	0,88
35	Produk Hilirisasi yang belum dikomersialisasikan (perancang utama)	Karya	392	0,83
36	Produk Hilirisasi yang belum dikomersialisasikan (perancang Pendamping)	Karya	246	0,55

- a. Pada akhir semester, capaian kinerja membuat rencana dan karya teknologi yang dipatenkan akan dievaluasi, dan poin/SKS akan tercapai jika Dosen melampirkan bukti Hak Kekayaan Intelektual (HKI) yaitu sertifikat dari Direktorat Jenderal Kekayaan Intelektual Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia atau kantor Kekayaan Intelektual di negara dimana KI didaftar dan lampiran dokumen produk yang di HKI-kan.
- b. Hak Cipta/Paten yang diajukan sebagai luaran kinerja harus mencantumkan Universitas Padjadjaran sebagai pemegang kepemilikan Hak Cipta/Paten.
- c. Luaran Hak Cipta yang diajukan harus berada pada tahun yang sama saat Hak Cipta tersebut berstatus *granted*.
- d. Bukti paten nasional atau internasional berstatus *submitted* yang dilampirkan adalah surat pemberitahuan persyaratan formalitas telah telah dipenuhi dari Direktorat Jenderal Kekayaan Intelektual Kementerian Hukum Dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia atau kantor paten di negara dimana paten didaftar dan pengajuan luaran kinerja tersebut pada tahun yang sama saat di *submit*.
- e. Bukti paten terdaftar harus tertulis tanggal penerimaan paten (uji substantif) bukan hanya bukti daftar.
- f. Teknologi Tepat Guna (TTG) yaitu teknologi yang diciptakan untuk memenuhi kebutuhan hidup atau meningkatkan kualitas hidup manusia, dan dapat mempunyai nilai ekonomi. TTG yang diajukan sebagai luaran kinerja wajib melampirkan bukti-bukti berupa (1) pernyataan originalitas TTG; (2) bukti kebutuhan masyarakat yang nyata (berupa pernyataan kelompok atau perwakilan masyarakat; (3) bukti penerapan atau pemanfaat TTG tersebut di masyarakat (dokumentasi, press release atau berita).
- g. Teknologi Tepat Guna (TTG) yang dapat diajukan sebagai kinerja adalah TTG yang dimanfaatkan oleh komunitas atau masyarakat, bukan lembaga komersial. TTG yang diajukan sudah didaftarkan melalui DRHPM (dengan menyertakan dokumen kelengkapan yang telah ditentukan) sesuai dengan ketentuan di dalam SK Rektor mengenai remunerasi. Bila teknologi tepat guna adalah teknologi yang dimanfaatkan oleh perusahaan komersial, maka harus disertai PKS komersialisasi antara mitra industri dengan Unpad yang didalamnya memuat informasi mengenai pembagian royalti atau bagi hasil dengan mitra industri yang telah ditandatangani dan disahkan oleh universitas.
- h. Poin dan SKS untuk perancang pendamping akan dibagi terhadap jumlah perancang pendamping dalam setiap karya yang diajukan.
- i. Untuk Paten Nasional Submitted sebagai Perancang Utama atau Perancang Pendamping maksimal 3 (tiga) hak cipta per semester.

- j. Untuk Hak Cipta Nasional baik sebagai Perancang Utama atau Perancang Pendamping maksimal 3 (tiga) hak cipta per semester.
- k. Hak cipta atas karya ilmiah yang sudah diterbitkan dalam bentuk artikel pada Jurnal dan/atau Buku tidak dapat diajukan sebagai luaran kinerja.
- l. Produk hilirisasi yang sudah dikomersialisasikan berdampak ekonomi bagi universitas adalah produk hilirisasi yang sudah dikomersialisasikan baik diproduksi sendiri, lisensi atau bentuk lainnya, dibuktikan dengan Perjanjian Kerjasama Komersialisasi dan bukti (transfer) pemasukan hasil usaha, royalti atau bagi hasil kepada VA Universitas.
- m. Bukti produk inovasi yang sudah dikomersialisasikan dan berdampak ekonomi tinggi yang dilampirkan adalah dokumen deskripsi produk, perjanjian kerjasama komersialisasi yang didalamnya memuat kesepakatan kerjasama produksi, lisensi atau bentuk kerjasama lainnya dan memuat informasi mengenai pembagian royalti atau bagi hasil dengan mitra industri yang telah ditandatangani dan disahkan oleh universitas, serta bukti (transfer) kepada VA universitas dari pemasukan hasil usaha, royalti, atau bagi hasil yang diakumulasi selama enam bulan berjalan minimal Rp.300.000.000.
- n. Bukti produk inovasi yang sudah dikomersialisasikan dan berdampak ekonomi sedang yang dilampirkan adalah dokumen deskripsi produk, perjanjian kerjasama komersialisasi yang didalamnya memuat kesepakatan kerjasama produksi, lisensi atau bentuk kerjasama lainnya dan memuat informasi mengenai pembagian royalti atau bagi hasil dengan mitra industri yang telah ditandatangani dan disahkan oleh universitas, serta bukti (transfer) kepada VA universitas dari pemasukan hasil usaha, royalti, atau bagi hasil yang diakumulasi selama enam bulan berjalan minimal Rp.150.000.000 hingga Rp. 299.999.999
- o. Bukti produk inovasi yang sudah dikomersialisasikan dan berdampak ekonomi rendah yang dilampirkan adalah dokumen deskripsi produk, perjanjian kerjasama komersialisasi yang didalamnya memuat kesepakatan kerjasama produksi, lisensi atau bentuk kerjasama lainnya dan memuat informasi mengenai pembagian royalti atau bagi hasil dengan mitra industri yang telah ditandatangani dan disahkan oleh universitas, serta bukti (transfer) kepada VA universitas dari pemasukan hasil usaha, royalti, atau bagi hasil yang diakumulasi selama enam bulan berjalan minimal Rp. 600.000 hingga Rp.149.999.999
- p. Bukti produk inovasi yang belum dikomersialisasikan yang dilampirkan adalah dokumen deskripsi produk, dokumen perjanjian kerjasama komersialisasi yang didalamnya memuat kesepakatan kerjasama produksi, lisensi atau bentuk kerjasama lainnya dan memuat informasi mengenai pembagian royalti atau bagi hasil dengan mitra industri yang telah ditandatangani dan disahkan oleh universitas, serta dokumen rencana komersialisasi produk inovasi (*business plan* dan *marketing plan*) pada enam bulan ke depan, namun belum memberikan keuntungan ekonomi bagi Unpad.

6.2.3 SATUAN KREDIT SEMESTER KEGIATAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT

Tabel 6.13
Satuan Kredit Semester Rencana dan Kegiatan PPM

No.	Aktivitas	Satuan	SKS
1.	Pengembangan hasil pendidikan & penelitian yang dimanfaatkan oleh masyarakat internasional/industri atau perusahaan multinasional	Karya	2,0

No.	Aktivitas	Satuan	SKS
2	Pengembangan hasil pendidikan & penelitian yang dimanfaatkan oleh masyarakat nasional/industri atau perusahaan nasional/BUMN	Karya	1,8
3	Pengembangan hasil pendidikan & penelitian yang dimanfaatkan oleh masyarakat Provinsi/industri atau perusahaan daerah/BUMD/UMKM	Karya	1,5
4	Pengembangan hasil pendidikan & penelitian yang dimanfaatkan oleh masyarakat terbatas/pada industri atau perusahaan tertentu	Karya	0,8
5	Memberi pelatihan pada masyarakat yang terjadwal dan terprogram dalam satu semester/lebih di tingkat internasional	Karya	1,5
6	Memberi pelatihan pada masyarakat yang terjadwal dan terprogram dalam satu semester/lebih di tingkat nasional	Karya	1,2
7	Memberi pelatihan pada masyarakat yang terjadwal dan terprogram dalam satu semester/lebih di tingkat lokal	Karya	1,0
8	Memberi pelatihan pada masyarakat yang terjadwal dan terprogram kurang satu semester/min. 1 bln di tingkat Internasional	Karya	0,95
9	Memberi pelatihan* pada masyarakat yang terjadwal dan terprogram kurang satu semester/min. 1 bln di tingkat nasional	Karya	0,85
10	Memberi pelatihan* pada masyarakat yang terjadwal dan terprogram kurang satu semester/min. 1 bln di tingkat lokal	Karya	0,75
11	Memberi pelatihan pada masyarakat yang terjadwal dan terprogram secara insidental di tingkat Internasional	Karya	1,25
12	Memberi pelatihan pada masyarakat yang terjadwal dan terprogram secara insidental di tingkat nasional	Karya	0,8
13	Memberi pelatihan pada masyarakat yang terjadwal dan terprogram secara insidental di tingkat lokal	Karya	0,7
14	Memberi pelayanan kepada masyarakat atau kegiatan lain yang menunjang pelaksanaan tugas umum pemerintah dan pembangunan berdasarkan bidang keahlian	Karya	0,75
15	Memberi pelayanan kepada masyarakat atau kegiatan lain yang menunjang pelaksanaan tugas umum pemerintah dan pembangunan berdasarkan penugasan lembaga perguruan tinggi	Karya	1,0
16	Memberi pelayanan kepada masyarakat atau kegiatan lain yang menunjang pelaksanaan tugas umum pemerintah dan pembangunan berdasarkan fungsi/jabatan	Karya	0,75
17	Memberi pelayanan kepada masyarakat atau kegiatan lain yang menunjang pelaksanaan tugas umum pemerintah dan pembangunan berdasarkan pengurus organisasi sosial masyarakat	Karya	0,8
18	Membuat/Menulis karya pengabdian pada masyarakat yang dipublikasikan	Karya	0,75
19	Hasil kegiatan PPM yang dipublikasikan di sebuah jurnal ilmiah pengabdian kepada masyarakat atau TTG	Karya	1,1

No.	Aktivitas	Satuan	SKS
20	Mendapatkan hibah kompetitif internasional sebagai ketua	Karya	2,0
21	Mendapatkan hibah kompetitif internasional sebagai anggota	Karya	1,5
22	Mendapatkan hibah ppm dari industri (CSR) sebagai ketua	Karya	1,75
23	Mendapatkan hibah ppm dari industri (CSR) sebagai anggota	Karya	0,75
24	Mendapatkan hibah ppm dari kementerian sebagai ketua	Karya	1,75
25	Mendapatkan hibah ppm dari kementerian sebagai anggota	Karya	1,25

- a. Pengembangan hasil pendidikan dan penelitian yang dimanfaatkan oleh masyarakat internasional/Nasional/Provinsi/masyarakat terbatas merupakan seluruh bentuk implementasi, adopsi, transfer pengetahuan, atau penerapan luaran akademik dosen yang digunakan secara nyata oleh pihak di luar negeri atau dalam negeri yang tidak memiliki nilai bisnis (tidak memiliki *Revenue*).
- b. Bentuk pemanfaatan hasil pendidikan dan penelitian dapat berupa adopsi produk atau teknologi, implementasi kebijakan/model, dan penggunaan model atau kurikulum pelatihan oleh mitra sasaran.
- c. Bukti pemanfaatan hasil pendidikan dan penelitian kepada mitra, yang dilampirkan adalah laporan implementasi atau *technical report*, MoU/MoA/*Implementation agreement*, Surat Tugas Tim.
- d. Memberi pelatihan pada masyarakat yang terjadwal dan terprogram dalam **satu semester/lebih** di tingkat internasional, nasional, lokal merupakan kegiatan transfer ilmu pengetahuan, peningkatan *capacity building*, atau penguatan kompetensi yang dilakukan oleh dosen kepada mitra sasaran yang dilakukan secara terstruktur, terjadwal, memiliki *learning objectives* dan sistem evaluasi peserta yang jelas serta dilakukan secara berkelanjutan selama satu semester atau lebih.
- e. Memberi pelatihan pada masyarakat yang terjadwal dan terprogram **kurang dari satu semester/minimal 1 bulan** di tingkat internasional, nasional, lokal merupakan kegiatan transfer ilmu pengetahuan, peningkatan *capacity building*, atau penguatan kompetensi yang dilakukan oleh dosen kepada mitra sasaran yang dilakukan secara terstruktur, terjadwal, memiliki *learning objectives* dan sistem evaluasi peserta yang jelas serta dilaksanakan minimal satu bulan.
- f. Bentuk pelatihan kepada masyarakat dapat berupa program *capacity building*, program sertifikasi, *international community empowerment* program, Joint training program dengan mitra luar negeri, serta Online international structured training.
- g. Bukti pemberian pelatihan pada mitra sasaran, yang dilampirkan adalah surat tugas dosen, silabus/kurikulum pelatihan, dan laporan kegiatan pelatihan.
- h. Memberi pelatihan pada masyarakat yang terjadwal dan terprogram secara insidental di tingkat Internasional, nasional, dan lokal merupakan kegiatan transfer pengetahuan, peningkatan *capacity building*, atau penguatan kompetensi yang dilakukan oleh dosen kepada mitra sasaran yang dilakukan secara terstruktur, bersifat satu kali kegiatan atau jangka pendek namun dirancang secara sistematis.
- i. Memberikan pelayanan kepada masyarakat berdasarkan bidang keahlian meliputi kegiatan sebagai tenaga ahli, narasumber, anggota tim ahli, konsultan, asesor, evaluator, mediator, atau peran profesional lainnya. Bukti kegiatan dapat melampirkan : SK pengangkatan tenaga ahli, surat tugas dari institusi, surat undangan resmi, laporan kegiatan.

- j. Memberi pelayanan kepada masyarakat atau kegiatan lain yang menunjang pelaksanaan tugas umum pemerintah dan pembangunan berdasarkan penugasan lembaga perguruan tinggi merupakan kegiatan profesional dosen yang dilaksanakan atas mandat resmi dari universitas/fakultas dan ditujukan untuk mendukung penyelenggaraan pemerintahan, perumusan kebijakan, implementasi program pembangunan, atau penyelesaian persoalan publik. Bukti kegiatan dapat melampirkan surat tugas pimpinan Universitas/Fakultas/Sekolah, undangan resmi dari mitra, dan laporan kegiatan.
- k. Memberi pelayanan kepada masyarakat atau kegiatan lain yang menunjang pelaksanaan tugas umum pemerintah dan pembangunan berdasarkan fungsi/jabatan merupakan kontribusi profesional dosen yang dilaksanakan karena kedudukan struktural, jabatan akademik, atau jabatan fungsional tertentu yang secara melekat memiliki mandat untuk memberikan layanan keilmuan, pertimbangan ahli, atau dukungan kebijakan kepada pemerintah dan masyarakat. Bukti kegiatan dapat melampirkan SK Pengangkatan jabatan, undangan resmi dari mitra, dan laporan kegiatan.
- l. Memberi pelayanan kepada masyarakat atau kegiatan lain yang menunjang pelaksanaan tugas umum pemerintah dan pembangunan berdasarkan pengurus organisasi sosial masyarakat merupakan kontribusi profesional dosen dalam kapasitasnya sebagai pengurus aktif suatu organisasi sosial (non-profit) yang memiliki tujuan pemberdayaan masyarakat, pembangunan sosial, kemanusiaan, pendidikan, kesehatan, lingkungan, ekonomi kerakyatan, atau bidang strategis lainnya yang mendukung agenda pembangunan. Bukti kegiatan dapat melampirkan SK Pendirian Organisasi kemasyarakatan, SK pengangkatan sebagai pengurus, laporan dampak kegiatan.

6.3 PENUNJANG KEGIATAN AKADEMIK DOSEN

Satuan Kredit Semester penunjang kegiatan akademik Dosen adalah sebagai berikut:

Tabel 6.14
Satuan Kredit Semester dan Poin Penunjang Kegiatan Akademik Dosen

No	Aktivitas	Satuan	Poin	SKS
1	Ketua Panitia pada Kegiatan Level Program Studi	Kegiatan	46	0.25
2	Ketua Panitia pada Kegiatan Level Fakultas	Kegiatan	91	0.5
3	Ketua Panitia pada Kegiatan Level Universitas	Kegiatan	137	0.75
4	Anggota Panitia pada Kegiatan Level Program Studi	Kegiatan	18	0.13
5	Anggota Panitia pada Kegiatan Level Fakultas	Kegiatan	37	0.25
6	Anggota Panitia pada Kegiatan Level Universitas	Kegiatan	55	0.38
7	Ketua Panitia pada Kegiatan Seminar/ Kongres/ Lokakarya Level Nasional	Kegiatan	122	1
8	Ketua Panitia pada Kegiatan Seminar/ Kongres/ Lokakarya Level Internasional	Kegiatan	183	1.2
9	Anggota Panitia pada Kegiatan Seminar/ Kongres/ Lokakarya Level Nasional	Kegiatan	49	0.5
10	Anggota Panitia pada Kegiatan Seminar/ Kongres/ Lokakarya Level Internasional	Kegiatan	61	0.6
11	Tim Ad Hoc Level Program Studi	Tim/ Output	973	0.5

No	Aktivitas	Satuan	Poin	SKS
12	Tim Ad Hoc Level Fakultas	Tim/ Output	1.460	1
13	Tim Ad Hoc Level Universitas	Tim/ Output	1.947	1.5
14	Narasumber Pada Kegiatan Level Yang Diselenggarakan Unpad (Level Universitas)*	Kegiatan	81	0.5
15	Narasumber Pada Kegiatan Level Yang Diselenggarakan Unpad (Level Fakultas)*	Kegiatan	61	0.25
16	Penyusunan Output Penunjang Akademik Dewan Profesor*	Output/or ang	81	0.5
17	Penyusunan Output Penunjang Akademik Senat Fakultas*	Output/or ang	81	0.5
18	Penyusunan Output Penunjang Akademik Senat Universitas*	Output/or ang	81	0.5
19	Proofreader pada klinik manuskrip*	Karya	153	0.75
20	Reviewer Akreditasi di lingkungan Unpad*	Output	91	0.5
21	Reviewer Jurnal Nasional di lingkungan Unpad	Artikel	27	0.2
22	Reviewer Jurnal Internasional di lingkungan Unpad	Artikel	46	0.4
23	Reviewer Komite Etika Penelitian*	Proposal	15	0.2
24	Reviewer Proposal Riset (SK Universitas)*	Proposal	27	0.2
25	Reviewer Prosiding Terindeks Scopus untuk Seminar Ilmiah Yang Diselenggarakan Unpad*	Artikel	27	0.2
26	Reviewer Buku Unpad Press*	Naskah buku	51	0.4
27	Reviewer Proposal PKM tingkat Universitas*	proposal	15	0.2
28	Reviewer Kenaikan Jabatan Akademik (AA sampai dengan LK) (SK Universitas)*	Ajuan	27	0.2
29	Asesor BKD/LKD	Ajuan	8	0.1
30	Tutor pada klinik manuscript (SK Universitas): Manuscript submitted*	Karya	153	1
31	Tutor pada klinik manuscript (SK Universitas): Manuscript terbit pada Jurnal Terindeks Scopus Q3-Q4*	Karya	153	1
32	Tutor pada klinik manuscript (SK Universitas): Manuscript terbit pada Jurnal Terindeks Scopus Q1-Q2 atau Jurnal yang memiliki IF Web of Science*	Karya	292	1.5
33	Wawancara Calon Mahasiswa Pasca	Peserta	13	0.1
34	Ketua Tim Serdos Universitas*	Kontrak/ Sem	156	0.5
35	Anggota Tim Serdos Universitas*	Kontrak/ Sem	62	0.25
36	Editor Prosiding Terindeks Scopus untuk Seminar Ilmiah Yang Diselenggarakan Unpad*	Prosiding	183	0.75
37	Editor Jurnal Terindex Scopus Q1 dan Q2 yang Diterbitkan Unpad	Jurnal	877	1.5

No	Aktivitas	Satuan	Poin	SKS
38	Editor Jurnal Terindex Scopus Q3 dan Q4 yang Diterbitkan Unpad	Jurnal	658	1
39	Editor Jurnal SINTA 1 dan SINTA 2 yang Diterbitkan Unpad	Jurnal	584	0.75
40	Editor Jurnal SINTA 3 dan SINTA 4 yang Diterbitkan Unpad	Jurnal	219	0.5
41	Editor Jurnal SINTA 5 dan SINTA 6 yang Diterbitkan Unpad	Jurnal	151	0.5
42	Editor Jurnal Tidak Terindeks SINTA yang Diterbitkan Unpad	Jurnal	91	0.25
43	Sertifikat Kompetensi Dosen Non-Serdos	Sertifikat	46	0.2
44	Asesor Uji Kompetensi LSP Unpad	Output/ orang	27	0.1
45	Tim Borang Akreditasi Nasional *)	Output/ Tim	400	2.64
46	Tim Borang Akreditasi Internasional *)	Output/ Tim	800	5.29

Poin atau SKS untuk editor pada nomor 36-43 diberikan jika masing-masing editor membuktikan kinerja pada semester tersebut minimal 2 artikel yang masuk untuk dikelola, kecuali untuk *chief editor* yang akan diberikan secara penuh.

Poin atau SKS pada Tim *Ad Hoc* merupakan poin tim yang akan dibagikan sesuai dengan jumlah anggota pada tim tersebut. Distribusi pembagian poin sekurang-kurangnya mempertimbangkan kriteria sebagai berikut:

1. Jabatan dalam Tim; dan
2. Kontribusi anggota Tim dalam pencapaian output. Besaran kontribusi dapat dinyatakan dalam persentase dengan mempertimbangkan kinerja anggota Tim selama proses kegiatan berlangsung.

Pada akhir semester, capaian kinerja penunjang kegiatan akademik Dosen akan dievaluasi sehingga poin/SKS penunjang kegiatan akademik Dosen tercapai maksimal apabila memenuhi kriteria sebagai berikut:

1. Melampirkan surat tugas; dan
2. Menyampaikan laporan kegiatan/hasil kerja.

Total Poin capaian pada kegiatan penunjang maksimum sebesar 500 poin.

Keterangan :

*Komponen kinerja penunjang diinput oleh Fakultas / Direktorat

6.4 TUGAS TAMBAHAN PENUNJANG TRIDHARMA

Dosen dengan tugas tambahan sebagai pengelola kegiatan penunjang aktivitas tridharma memiliki angka kewajaran kinerja per semester yang disesuaikan dengan tugas, fungsi serta tanggung jawabnya, adapun satuan poin Dosen dengan tugas tambahan yaitu sebagai berikut:

6.15

Satuan Poin/SKS Tugas Tambahan Penunjang

No.	Tugas Tambahan Penunjang	Maksimal Poin Tugas Tambahan	SKS
1	Kepala Pusat Unggulan Ketua Komisi Etik Penelitian Kepala Unit Layanan	1.348	3
2	Sekretaris Komisi Etik Penelitian	1.213	2

3	Kepala Pusat Riset	1.123	2,5
4	Kepala Pusat Studi	1.011	2
5	Ketua Unit Usaha Akademik	1.011	2
6	Kepala Laboratorium/Studio	1.006	2
7	Anggota Senat Akademik	200	1.25
8	Anggota Senat Fakultas	150	0.5

Pada akhir semester, capaian kinerja Dosen dengan tugas tambahan akan dievaluasi. Realisasi persentase capaian Dosen dengan tugas tambahan pada tabel di atas merupakan nilai maksimum, yang dihitung melalui mekanisme penilaian dari Pimpinan Unit Kerja sebagai penilai. Untuk tugas tambahan sebagai Kepala Pusat Unggulan, Kepala Pusat Riset, Kepala Pusat Studi, Ketua Komisi Etik Penelitian dievaluasi setiap tahun oleh Direktorat Riset, Hilirisasi dan Pengabdian Kepada Masyarakat.

Bagi yang rangkap jabatan, Poin Tugas Tambahan diberikan pada tugas tambahan dengan poin tertinggi.

6.5 PENGEMBANGAN KERJA SAMA

Dosen dapat melaksanakan berbagai bentuk kegiatan kerja sama atas nama institusi Unpad, dan diberikan SKU dengan rincian sebagai berikut :

No	Besaran Kerja Sama <i>In-Cash</i>	Besaran SKS/ Poin	Poin
1	≥1.500.000.000	6	1500
2	≥1.250.000.000	5	1250
3	≥ 1.000.000.000	4	1000
4	≥ 750.000.000	3	750
5	≥ 500.000.000	2	500
6	≥ 250.000.000	1	250
7	≥ 125.000.000	0,5	125

Keterangan: Klaim SKS dilakukan dengan mekanisme transfer data dari SIAT modul Kerjasama dengan ketentuan:

1. Perjanjian Kerja Sama (PKS) telah ditandatangani kedua belah pihak;
2. Pendanaan kerja sama dari mitra telah diterima melalui *Virtual Account* Universitas Padjadjaran;
3. Klaim hanya dapat diajukan satu kali, walaupun PKS adalah multi tahun;
4. Klaim tidak boleh diajukan duplikasi dengan kerja sama yang diajukan melalui skema “rintisan kerja sama”;
5. Pendanaan kerjasama berbentuk *in-cash* yang diakumulasikan dalam semester berjalan.
6. Besaran SKS dan Poin untuk kerja sama dalam bentuk *in-kind* adalah 50% (lima puluh per seratus) dari kerja sama *in-cash*.
7. Nilai kerjasama *in-kind* dievaluasi dan tertuang dalam berita acara serah terima (BAST) yang ditandatangani oleh direktorat terkait.

BAB VII

PENUTUP

Panduan Remunerasi Unpad disusun untuk memberikan apresiasi atas kinerja Pengelola, Dosen dan Tenaga Kependidikan untuk dapat mencapai target IKU/IKK Unpad.

REKTOR,

TTD

ARIEF SJAMSULAKSAN KARTASASMITA

Salinan sesuai dengan aslinya
Direktur Kelembagaan dan Tata Kelola
Universitas Padjadjaran



Ika Komalasari
Ika Komalasari